

Comité national de suivi des réformes ADS et ATESAT

13 avril 2015

François BERTRAND
DHUP/AD

Nouveau
conseil aux
territoires



Ministère de l'Égalité des Territoires et du Logement

Les différentes étapes de construction du NCT

- I - GT interne au MLETR depuis mai 2014 piloté par la DHUP/AD composé de DREAL, de DDT(M), du Cerema, de la DHUP/QV, DGALN/SGAP/SDP, du CMVRH et de CVRH. S'est réuni en mai, juin, novembre 2014 et en mars 2015. Prochaine réunion prévue en mai 2015.
- II - Comme l'avait prévu ce GT et comme il avait été annoncé au présent comité, organisation de cinq séminaires en inter-région pour rencontrer les acteurs qui mettent en œuvre au quotidien ce conseil dans et pour les territoires.



www.terri/loves.gouv.fr

Des séminaires : pourquoi ?

« La DGALN a souhaité vous accompagner en cette période de transformation, afin d'initier un dialogue. Etre en phase avec les territoires demande de savoir s'adapter. (...) Cette complexité nouvelle constitue une richesse, mais elle appelle à partager les responsabilités entre les différents acteurs. Le conseil aux territoires implique donc un dialogue, de la négociation, de la participation, et pas uniquement une pédagogie académique, de la restitution unilatérale, ou l'utilisation d'outils cartographiques performants (...) Pour s'adapter à un monde qui bouge, qui change, il faut apprendre à écouter et à intégrer les préoccupations des acteurs sur le territoire. La démarche de conseil, sous l'autorité d'un préfet, permet de fabriquer de l'interministériel, et sous l'autorité du DDT, de prôner l'égalité des territoires et le développement durable. En effet, votre vision des territoires est plus riche et opérationnelle que la nôtre, celle de la DGALN, davantage adossée aux politiques publiques naissantes. L'objectif est d'avoir des éléments pour le conseil aux territoires avec la perspective de fin 2015. (...) Les séminaires qui seront organisés ne répondront pas à un modèle unique. Nous souhaitons mettre en œuvre une démarche en escalier, de manière à capitaliser les informations et à co-construire le nouveau positionnement de l'Etat en termes de conseil aux territoires. Je suis convaincu que, en une demi-journée d'atelier, des démarches bottom-up émergeront, qui représenteront peut-être une nouvelle forme de pilotage des politiques publiques et des services déconcentrés. »



www.territoires.gouv.fr

Extrait du discours d'introduction de la DGALN au séminaire d'Arras

Quand et pour qui ?

Engagement de la DGALN que tous les séminaires aient lieu avant la fin 2014

Tours : 1^{er} juillet

Arras : 25 septembre

Aix-en-Provence : 10 octobre

Toulouse : 13 novembre

Nancy : 16 décembre

Au total près de 400 participants de DEAL, DREAL, DDT(M), CVRH et Cerema.



www.territoires.gouv.fr

Comment ?

Matin :

- Introduction par la DGALN (Jean-Marc Michel pour le séminaire de lancement)
- Trois témoignages de DDT, DREAL voire CEREMA (Aix, en binôme avec la DREAL PACA)

Après-midi :

- Travaux en Ateliers (questionnements autour de trois thèmes), en lien avec les témoignages du matin et prenant en compte les réflexions des précédents séminaires. Principe de tables tournantes (« world café ») pour que chaque participant puisse travailler sur chacun des thèmes abordés.
- Restitution en plénière
- Conclusion par la DGALN



Qui sont les témoins du matin ?

Tours :

Benoît DUFUMIER, DDT du Cher
François BLINEAU, Pôle territorial
Sud Mayenne
Arnaud BOURDOIS, DREAL
France-Comté

Arras :

Yves SCHEINFELGEL, DDT de
Seine-et-Marne
Didier SOULAGE, DREAL
Bourgogne
Michel JACOBS, DDTM de la
Somme

Aix-en-Provence :

Julien LANGLET et Ségolène DUBOIS, DDT de
Lozère
Florence MENEZ, Cerema et Jérôme BOSCH,
DREAL PACA
Martine Simonin, DDT du Rhône

Toulouse :

Alexis PALMIER, Jérôme ALONSO et Damien
LAGUZET, DDT de Haute-Garonne
Christine LECHEVALLIER, DDT du Puy-de-Dôme,
Pascal HAURINE, DDT des Hautes-Pyrénées.

Nancy :

Etienne HILT, DREAL Lorraine,
Solveig MASSE, DDT de la Marne,
Joël CULAS, DDT du Jura



Qu'est-il ressorti des Ateliers ?

Les principaux points qui sont ressortis des travaux en Ateliers sont les suivants

- Besoin d'une stratégie régionale et départementale pour le NCT (point qui sera dans la circulaire précitée),
- Marge de manœuvre à laisser en termes d'organisation des services déconcentrés en particulier des DDT (M) – 2 grandes options : affichage d'une porte d'entrée NCT dans les services (souvent le référent territorial) ou pas d'affichage car tout le monde à son niveau fait du NCT. Les services déconcentrés ont déjà quasiment tous rédigé les fiches de poste inhérentes à leur organisation
- Rôle des DREAL à accentuer en termes d'animation d'un réseau NCT (voire en inter-régional) + besoin d'un réseau national,
- D'autres acteurs interviennent en termes d'ingénierie sur les territoires. Il convient d'apprendre à mieux les connaître et à se coordonner pour mener à bien les projets. Ne pas venir en concurrence de ces acteurs en dehors du rôle régalien de l'Etat,
- Besoins importants en formation, en particulier sur la posture. Un plan national de formation a été défini pour 2015 (MOC). 1^{ère} session le 26/03/2015 à Tours (100% des stagiaires issus de la filiaire IP et/ou ATESAT).



Et maintenant ? Feuille de route NCT pour 2015

Site intranet de la DGALN et adresse mail dédiée :
conseil-territoires@developpement-durable.gouv.fr

Plaquette pour le Congrès des Maires de 2014 (DDT-M et DGALN présentes), Assises de la ruralité, CI aux ruralités du 13 mars 2015, etc.

Mise en réseaux des acteurs du NCT au quotidien et échanges d'expériences (Internes DREAL et DDT-M) au niveau national et inter-régional (réunion sur la formation et cette mise en réseau avec les CVRH prévue fin mai 2015),

Expérimentation sur 4 territoires avec le Cerema (département du Puy-de-Dôme, de Meurthe-et-Moselle, Région Champagne-Ardenne, et Haute + Basse Normandie) sur la cartographie des acteurs en termes d'ingénierie et une meilleure définition de la stratégie locale en termes de NCT en croisant politiques publiques, territoires à enjeux et « zones blanches » en termes de conseil

- Montage d'un parcours de formations (voir intervention du CMVRH)

