

Annexe : Questionnaire

« Résultats issus des tris à plat et croisés »

Consultantes :

Edwige BUES

Alexia DASSI

Sous la direction de :

Anne KERUEL

Paris, le 29 avril 2020.

SOMMAIRE

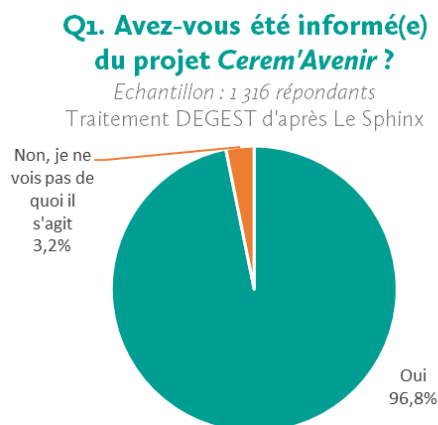
I. Tris à plat avec focus	3
II. Tris croisés par directions- fonctions et catégories	24
III. Données signalétiques	49
III.1. Caractérisation des répondants	49
III.2. Modalités de saisie	55

I. TRIS A PLAT AVEC FOCUS

Q1. Avez-vous été informé(e) du projet Cerem'Avenir ?

Taux de réponse : **100%**

	Effectifs	% Obs.
Oui	1 274	96,8%
Non, je ne vois pas de quoi il s'agit	42	3,2%
Total	1 316	100%



Q2. Si non, quelle est, selon vous, la raison de votre absence d'informations ?

Taux de réponse : **100% des 42** sondés ayant répondu « Non » à la question 1 « Avez-vous été informé(e) du projet Cerem'Avenir ? ».

	Effectifs	% Obs.
Absence Longue durée	7	16,7%
Embauche récente	9	21,4%
Autre	26	61,9%
Total	42	100%

Q3. Si oui, comment avez-vous été informé(e) ? Vous pouvez choisir 3 réponses maximum en les hiérarchisant 1, 2 et 3 de la plus ancienne à la plus récente

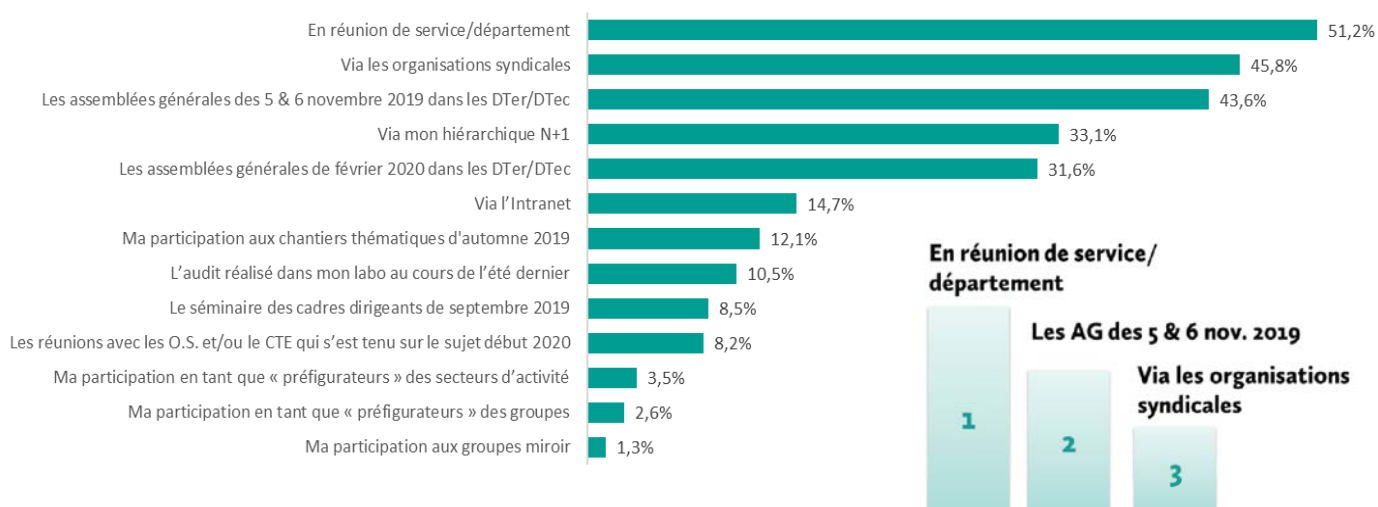
Taux de réponse : **100%** des **1 274** sondés ayant répondu « Oui » à la question 1.

	Importance	Effectifs	% Obs.
Le séminaire des cadres dirigeants de septembre 2019	0,22	108	8,5%
Ma participation aux chantiers thématiques d'automne 2019	0,27	154	12,1%
Les réunions avec les O.S. et/ou le CTE qui s'est tenu sur le sujet début 2020	0,19	104	8,2%
Les assemblées générales de février 2020 dans les DTer/DTec	0,63	402	31,6%
L'audit réalisé dans mon labo au cours de l'été dernier	0,23	134	10,5%
Ma participation en tant que « préfigurateurs » des secteurs d'activité	0,08	45	3,5%
Ma participation en tant que « préfigurateurs » des groupes	0,05	33	2,6%
Ma participation aux groupes miroir	0,02	17	1,3%
Les assemblées générales des 5 & 6 novembre 2019 dans les DTer/DTec	0,92	556	43,6%
En réunion de service/département	1,07	652	51,2%
Via mon hiérarchique N+1	0,71	422	33,1%
Via les organisations syndicales	0,90	583	45,8%
Via l'Intranet	0,27	187	14,7%
Total		1 274	

L'importance est calculée comme le rang moyen auquel la modalité a été citée

Q3. Si oui, comment avez-vous été informé(e) ?

Echantillon : 1 274 répondants
Traitement DEGEST d'après Le Sphinx



Q4. A l'occasion de l'assemblée générale organisée dans votre DTer/DTec au mois de novembre, un document Powerpoint a été projeté, vous diriez que ce document...

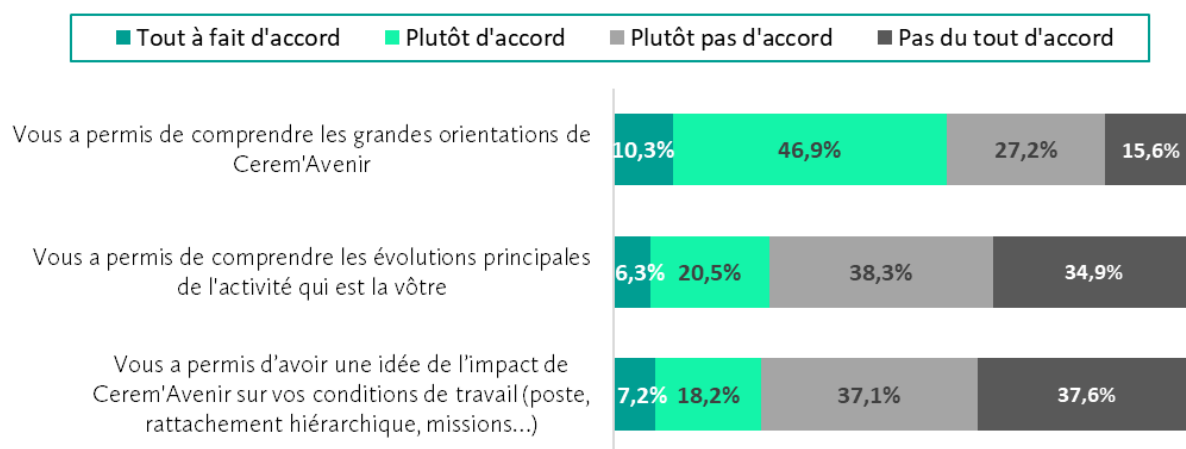
Taux de réponse : **100% des 556** sondés ayant répondu « Lors des assemblées générales des 5 & 6 novembre 2019 dans les DTer/DTec » à la question 3 « Si oui, comment avez-vous été informé(e) ? ».

	Tout à fait d'accord		Plutôt d'accord		Plutôt pas d'accord		Pas du tout d'accord		Total	
	Eff.	% Obs.	Eff.	% Obs.	Eff.	% Obs.	Eff.	% Obs.	Eff.	% Obs.
Vous a permis de comprendre les grandes orientations de Cerem'Avenir	57	10,3%	261	46,9%	151	27,2%	87	15,6%	556	100%
Vous a permis de comprendre les évolutions principales de l'activité qui est la vôtre	35	6,3%	114	20,5%	213	38,3%	194	34,9%	556	100%
Vous a permis d'avoir une idée de l'impact de Cerem'Avenir sur vos conditions de travail (poste, rattachement hiérarchique, missions...)	40	7,2%	101	18,2%	206	37,1%	209	37,6%	556	100%

Q4. A l'occasion de l'assemblée générale organisée dans votre DTer/DTec au mois de novembre, un document Powerpoint a été projeté, vous diriez que ce document...

Echantillon : 556 répondants

Traitement DEGEST d'après Le Sphinx



Q5. Concernant les informations qui vous sont transmises sur la démarche Cerem'Avenir, vous diriez que...

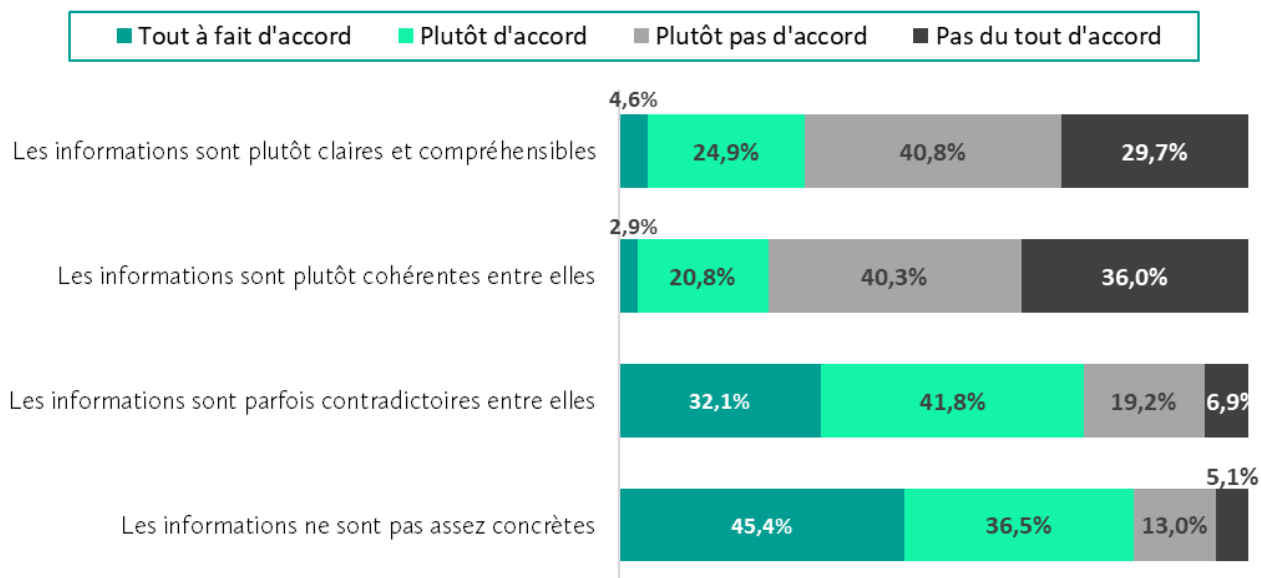
Taux de réponse : **100%** des **1 274** sondés ayant répondu « Oui » à la question 1 « Avez-vous été informé(e) du projet Cerem'Avenir ? ».

	Tout à fait d'accord		Plutôt d'accord		Plutôt pas d'accord		Pas du tout d'accord		Total	
	Eff.	% Obs.	Eff.	% Obs.	Eff.	% Obs.	Eff.	% Obs.	Eff.	% Obs.
Les informations sont plutôt claires et compréhensibles	58	4,6%	317	24,9%	520	40,8%	379	29,7%	1 274	100%
Les informations sont plutôt cohérentes entre elles	37	2,9%	265	20,8%	513	40,3%	459	36,0%	1 274	100%
Les informations sont parfois contradictoires entre elles	409	32,1%	532	41,8%	245	19,2%	88	6,9%	1 274	100%
Les informations ne sont pas assez concrètes	578	45,4%	465	36,5%	166	13,0%	65	5,1%	1 274	100%

Q5. Concernant les informations qui vous sont transmises sur la démarche Cerem'Avenir, vous diriez que...

Echantillon : 1 274 répondants

Traitement DEGEST d'après Le Sphinx



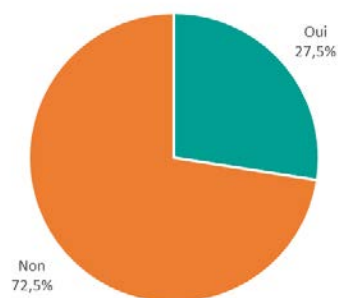
Q6. Avez-vous personnellement été sollicité(e) pour participer à des groupes de travail dans le cadre de la démarche Cerem'Avenir ?

Taux de réponse : **100%** des **1 274** sondés ayant répondu « Oui » à la question 1 « Avez-vous été informé(e) du projet Cerem'Avenir ? ».

	Effectifs	% Obs.
Oui	350	27,5%
Non	924	72,5%
Total	1 274	100%

Q6. Avez-vous personnellement été sollicité(e) pour participer à des groupes de travail dans le cadre de la démarche Cerem'Avenir ?

Echantillon : 1 274 répondants
Traitement DEGEST d'après Le Sphinx



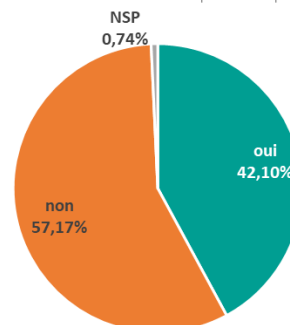
Q7. Si non, avez-vous de vous-même fait des suggestions (organigrammes, fiches de poste...) ?

Taux de réponse : **59%** des **924** sondés ayant répondu « Non » à la question 6 « Avez-vous personnellement été sollicité(e) pour participer à des groupes de travail dans le cadre de la démarche Cerem'Avenir ? ».

	Effectifs	% Obs.
Oui	229	42,1%
Non	311	57,2%
NSP	4	0,7%
Total	544	100%

Q7. Si non, avez-vous proposé des suggestions, organigrammes ?

Echantillon : 1 274 répondants
Traitement DEGEST d'après Le Sphinx



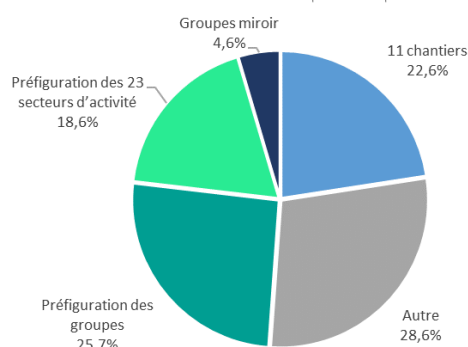
Q8. Vous avez été sollicité(e) pour participer à la démarche Cerem'Avenir, précisez dans quel cadre ?

Taux de réponse : **100%** des **350** sondés ayant répondu « Oui » à la question 6 « Avez-vous personnellement été sollicité(e) pour participer à des groupes de travail dans le cadre de la démarche Cerem'Avenir ? ».

	Effectifs	% Obs.
11 chantiers	79	22,6%
Autre	100	28,6%
Préfiguration des groupes	90	25,7%
Préfiguration des 23 secteurs d'activité	65	18,6%
Groupes miroir	16	4,6%
Total	350	100%

Q8. Vous avez été sollicité(e) pour participer à la démarche Cerem'Avenir, précisez dans quel cadre ?

Echantillon : 350 répondants
Traitement DEGEST d'après Le Sphinx



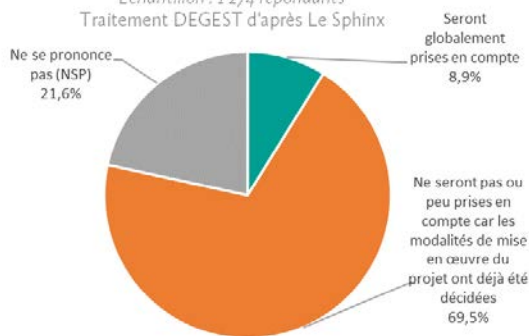
Q9. En regard de votre participation à la démarche, spontanée ou sollicitée, avez-vous le sentiment que vos remarques et suggestions...

Taux de réponse : **100%** des **1 274** sondés ayant répondu « Oui » à la question 1 « Avez-vous été informé(e) du projet Cerem'Avenir ? ».

	Effectifs	% Obs.
Seront globalement prises en compte	113	8,9%
Ne seront pas ou peu prises en compte car les modalités de mise en œuvre du projet ont déjà été décidées	886	69,5%
Ne se prononce pas (NSP)	275	21,6%
Total	1 274	100%

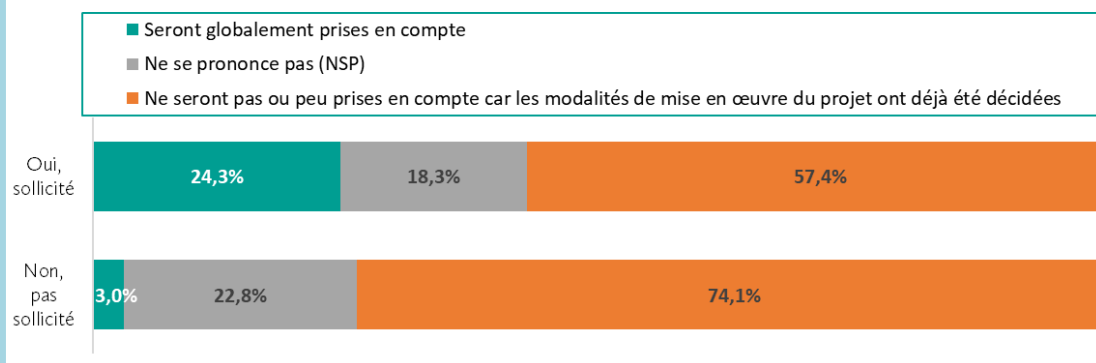
Q9. En regard de votre participation à la démarche, spontanée ou sollicitée, avez-vous le sentiment que vos remarques et suggestions...

Echantillon : 1 274 répondants
Traitement DEGEST d'après Le Sphinx



Focus sur le tri croisé « Q6. Avez-vous personnellement été sollicité(e) pour participer à des groupes de travail dans le cadre de la démarche Cerem'Avenir ? » et « Q9. En regard de votre participation à la démarche, spontanée ou sollicitée, avez-vous le sentiment que vos remarques et suggestions » :

Q6. Avez-vous personnellement été sollicité(e) pour participer à des groupes de travail dans le cadre de la démarche Cerem'Avenir ?
ET Q9. En regard de votre participation à la démarche, spontanée ou sollicitée, avez-vous le sentiment que vos remarques et suggestions...



Q10. Selon vous, et d'après les informations qui sont les vôtres, la démarche Cerem'Avenir va se traduire par :

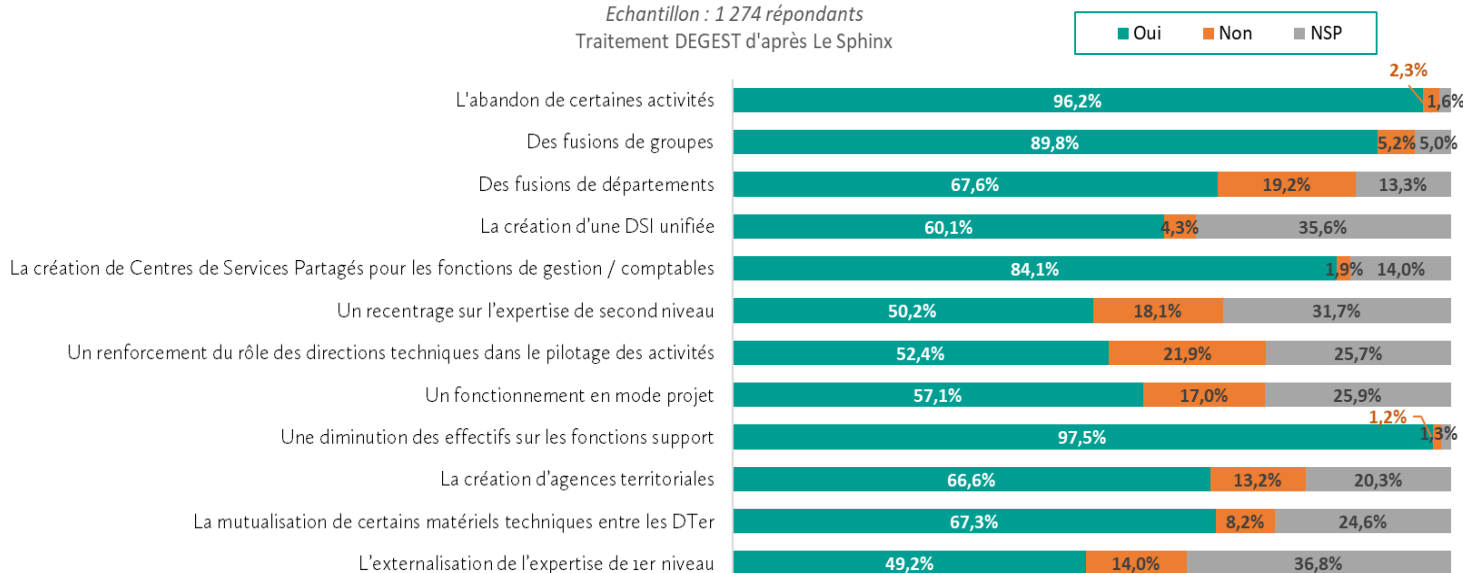
Taux de réponse : **100%** des **1 274** sondés ayant répondu « Oui » à la question 1 « Avez-vous été informé(e) du projet Cerem'Avenir ? ».

	Oui		Non		NSP		Total	
	Eff.	% Rep.	Eff.	% Rep.	Eff.	% Rep.	Eff.	% Rep.
L'abandon de certaines activités	1 225	96,0%	29	2,3%	20	1,6%	1 274	100%
Des fusions de groupes	1 144	89,5%	66	5,2%	64	5,0%	1 274	100%
Des fusions de départements	861	67,4%	244	19,2%	169	13,3%	1 274	100%
La création d'une DSI unifiée	766	60,1%	55	4,3%	453	35,6%	1 274	100%
La création de Centres de Services Partagés pour les fonctions de gestion / comptables	1 072	84,1%	24	1,9%	178	14,0%	1 274	100%
Un recentrage sur l'expertise de second niveau	639	50,1%	231	18,1%	404	31,7%	1 274	100%
Un renforcement du rôle des directions techniques dans le pilotage des activités	667	52,6%	279	21,9%	328	25,7%	1 274	100%
Un fonctionnement en mode projet	728	57,0%	216	17,0%	330	25,9%	1 274	100%
Une diminution des effectifs sur les fonctions support	1 242	97,3%	15	1,2%	17	1,3%	1 274	100%
La création d'agences territoriales	848	66,6%	168	13,2%	258	20,3%	1 274	100%
La mutualisation de certains matériels techniques entre les DTer	857	67,1%	104	8,2%	313	24,6%	1 274	100%
L'externalisation de l'expertise de 1er niveau	627	49,2%	178	14,0%	469	36,8%	1 274	100%
Autre	215	28,9%	13	1,7%	516	69,4%	744	100%

NB : La réponse 'Autre' n'ouvrait pas sur un espace d'expression libre

Q10. Selon vous, et d'après les informations qui sont les vôtres, la démarche Cerem'Avenir va se traduire par...

Echantillon : 1 274 répondants
Traitement DEGEST d'après Le Sphinx



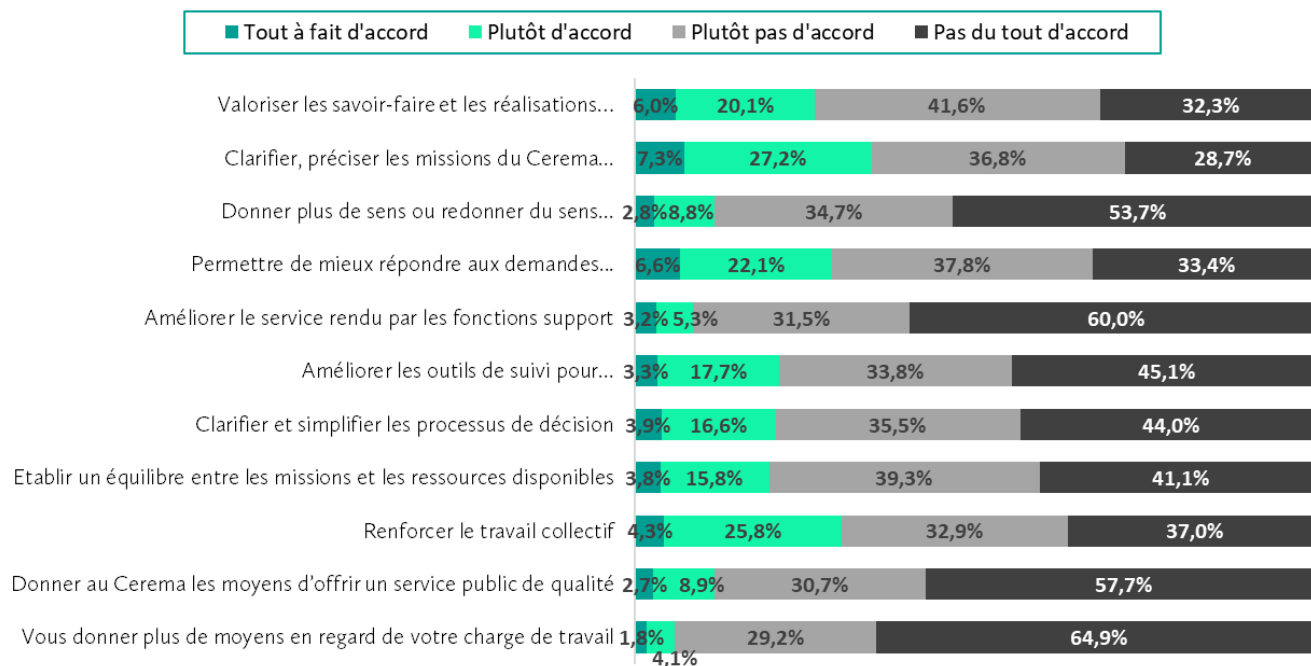
Q11. Selon vous, la mise en place de Cerem'Avenir va permettre de :

Taux de réponse : **100%** des **1 274** sondés ayant répondu « Oui » à la question 1 « Avez-vous été informé(e) du projet Cerem'Avenir ? ».

	Tout à fait d'accord		Plutôt d'accord		Plutôt pas d'accord		Pas du tout d'accord		Total	
	Eff.	% Obs.	Eff.	% Obs.	Eff.	% Obs.	Eff.	% Obs.	Eff.	% Obs.
Valoriser les savoir-faire et les réalisations du Cerema afin que son rôle d'expert de référence soit davantage reconnu	77	6,0%	256	20,1%	530	41,6%	411	32,3%	1 274	100%
Clarifier, préciser les missions du Cerema et en favoriser la lisibilité pour ses bénéficiaires	93	7,3%	346	27,2%	469	36,8%	366	28,7%	1 274	100%
Donner plus de sens ou redonner du sens à votre travail	36	2,8%	112	8,8%	442	34,7%	684	53,7%	1 274	100%
Permettre de mieux répondre aux demandes dans les activités tiers et augmenter les rentrées d'"argent frais"	84	6,6%	282	22,1%	482	37,8%	426	33,4%	1 274	100%
Améliorer le service rendu par les fonctions support	41	3,2%	68	5,3%	401	31,5%	764	60,0%	1 274	100%
Améliorer les outils de suivi pour qu'ils soient plus adaptés et moins chronophages	42	3,3%	226	17,7%	431	33,8%	575	45,1%	1 274	100%
Clarifier et simplifier les processus de décision	50	3,9%	212	16,6%	452	35,5%	560	44,0%	1 274	100%
Etablir un équilibre entre les missions et les ressources disponibles	48	3,8%	201	15,8%	501	39,3%	524	41,1%	1 274	100%
Renforcer le travail collectif	55	4,3%	329	25,8%	419	32,9%	471	37,0%	1 274	100%
Donner au Cerema les moyens d'offrir un service public de qualité	35	2,7%	113	8,9%	391	30,7%	735	57,7%	1 274	100%
Vous donner plus de moyens en regard de votre charge de travail	23	1,8%	52	4,1%	372	29,2%	827	64,9%	1 274	100%

Q11. Selon vous, la mise en place de Cerem'Avenir va permettre de...

Echantillon : 1 274 répondants
 Traitement DEGEST d'après Le Sphinx



Q12. Pour vous, Cerem'Avenir, c'est :

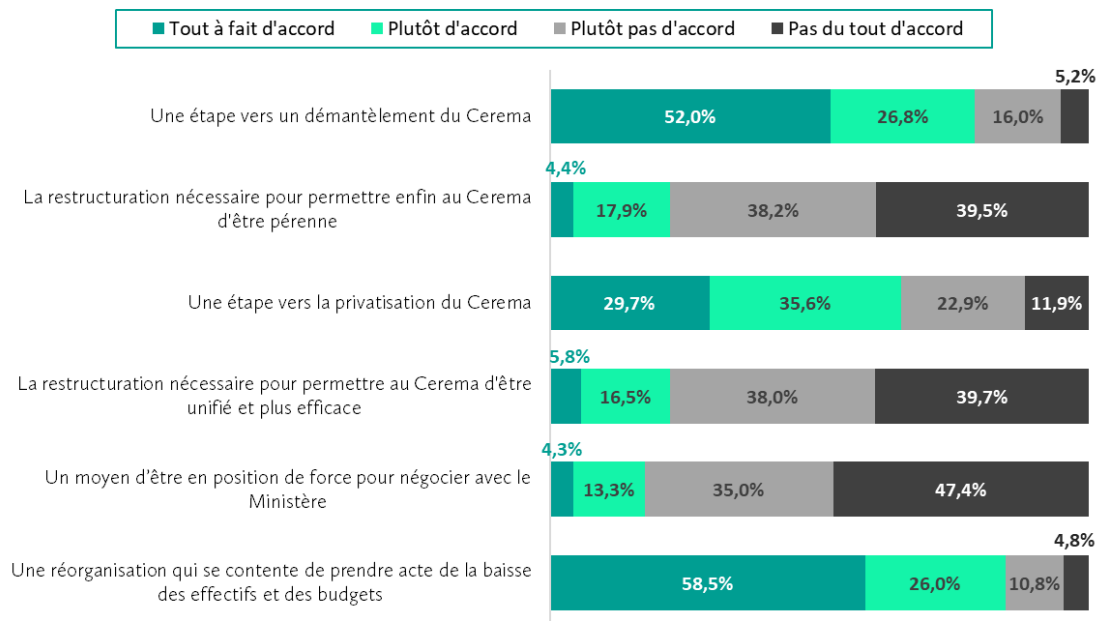
Taux de réponse : **100%** des **1 274** sondés ayant répondu « Oui » à la question 1 « Avez-vous été informé(e) du projet Cerem'Avenir ? ».

	Tout à fait d'accord		Plutôt d'accord		Plutôt pas d'accord		Pas du tout d'accord		Total	
	Eff.	% Obs.	Eff.	% Obs.	Eff.	% Obs.	Eff.	% Obs.	Eff.	% Obs.
Une étape vers un démantèlement du Cerema	663	52,0%	341	26,8%	204	16,0%	66	5,2%	1 274	100%
La restructuration nécessaire pour permettre enfin au Cerema d'être pérenne	56	4,4%	228	17,9%	487	38,2%	503	39,5%	1 274	100%
Une étape vers la privatisation du Cerema	378	29,7%	453	35,6%	292	22,9%	151	11,9%	1 274	100%
La restructuration nécessaire pour permettre au Cerema d'être unifié et plus efficace	74	5,8%	210	16,5%	484	38,0%	506	39,7%	1 274	100%
Un moyen d'être en position de force pour négocier avec le Ministère	55	4,3%	169	13,3%	446	35,0%	604	47,4%	1 274	100%
Une réorganisation qui se contente de prendre acte de la baisse des effectifs et des budgets	745	58,5%	331	26,0%	137	10,8%	61	4,8%	1 274	100%

Q12. Pour vous, Cerem'Avenir, c'est...

Echantillon : 1 274 répondants

Traitement DEGEST d'après Le Sphinx



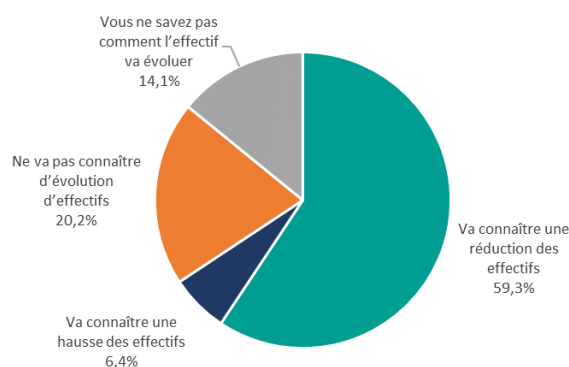
Q13. Vous concernant, vous savez que le secteur d'activité qui est le vôtre...

Taux de réponse : **100%** des **1 274** sondés ayant répondu « Oui » à la question 1 « Avez-vous été informé(e) du projet Cerem'Avenir ? ».

	Effectifs	% Obs.
Va connaître une réduction des effectifs	756	59,3%
Va connaître une hausse des effectifs	81	6,4%
Ne va pas connaître d'évolution d'effectifs	257	20,2%
Vous ne savez pas comment l'effectif va évoluer	180	14,1%
Total	1 274	100%

Q13. Vous concernant, vous savez que le secteur d'activité qui est le vôtre...

Echantillon : 1 274 répondants
Traitement DEGEST d'après Le Sphinx



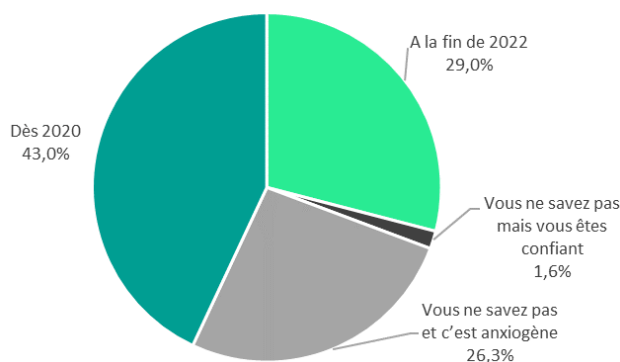
Q14. Selon vous, l'organisation cible de Cerem'Avenir se mettra en place :

Taux de réponse : **100%** des **1 274** sondés ayant répondu « Oui » à la question 1 « Avez-vous été informé(e) du projet Cerem'Avenir ? ».

	Effectifs	% Obs.
A la fin de 2022	370	29,0%
Dès 2020	548	43,0%
Vous ne savez pas et c'est anxiogène	335	26,3%
Vous ne savez pas mais vous êtes confiant	21	1,6%
Total	1 274	100%

Q14. Selon vous, l'organisation cible de Cerem'Avenir se mettra en place...

Echantillon : 1 274 répondants
Traitement DEGEST d'après Le Sphinx



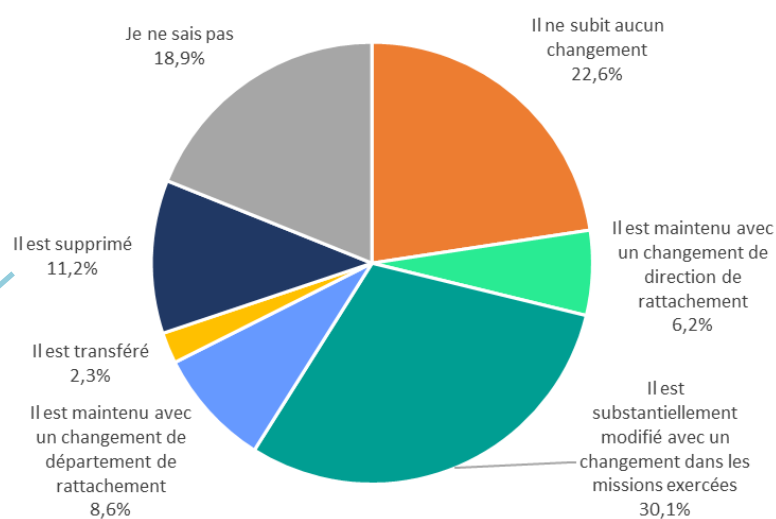
Q15. Selon vous, quelles seront les conséquences sur votre poste de travail ?

Taux de réponse : **100%** des **1 274** sondés ayant répondu « Oui » à la question 1 « Avez-vous été informé(e) du projet Cerem'Avenir ? ».

	Effectifs	% Obs.
Il ne subit aucun changement	288	22,6%
Il est maintenu avec un changement de direction de rattachement	79	6,2%
Il est substantiellement modifié avec un changement dans les missions exercées	384	30,1%
Il est maintenu avec un changement de département de rattachement	110	8,6%
Il est transféré	29	2,3%
Il est supprimé	143	11,2%
Je ne sais pas	241	18,9%
Total	1 274	100%

Q15. Selon vous, quelles seront les conséquences sur votre poste de travail ?

Echantillon : 1 274 répondants
Traitement DEGEST d'après Le Sphinx



Focus sur les 143 agents « il est supprimé » :

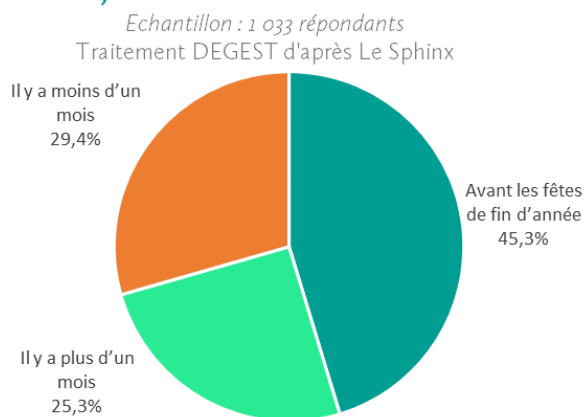
- 81% disent ne pas avoir été sollicité
- 87% indiquent qu'une baisse des effectifs aura lieu dans leur service
- 68% indiquent que depuis les annonces, ils ont eu des incidences négatives sur la santé
- 59% d'entre eux envisagent de quitter le Cerema,
- Une majorité pense que Cerem'Avenir est une mauvaise perspective pour Cerema (56%) / pour eux personnellement (65%),
- Une répartition plutôt équilibrée entre les catégories A-B-C-OPA (entre 27% - 34%)

Q16. Concernant l'évolution de votre poste de travail, vous avez eu cette information...

Taux de réponse : **100% des 1 033 sondés** : exclusion des 241 sondés ayant répondu « je ne sais pas » à la Q.15 « Selon vous, quelles seront les conséquences sur votre poste de travail ? ».

	Effectifs	% Obs.
Avant les fêtes de fin d'année	468	45,3%
Il y a plus d'un mois	261	25,3%
Il y a moins d'un mois	304	29,4%
Total	1 033	100%

Q16. Concernant l'évolution de votre poste de travail, vous avez eu cette information...

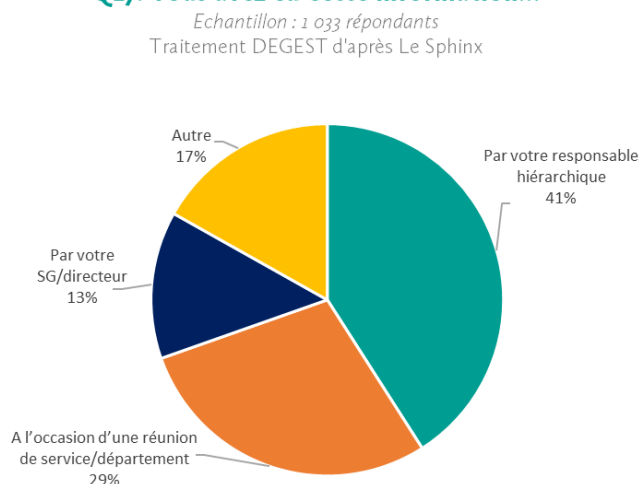


Q17. Vous avez eu cette information...

Taux de réponse : **100% des 1 033 sondés** : exclusion des 241 sondés ayant répondu « je ne sais pas » à la Q.15 « Selon vous, quelles seront les conséquences sur votre poste de travail ? ».

	Effectifs	% Obs.
Par votre responsable hiérarchique	423	40,9%
A l'occasion d'une réunion de service/département	296	28,7%
Par votre SG/directeur	140	13,6%
Autre	174	16,8%
Total	1033	100%

Q17. Vous avez eu cette information...



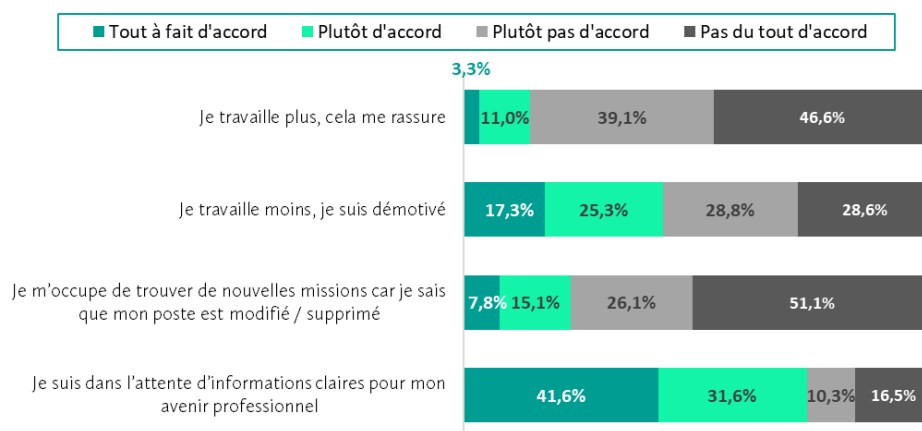
Q18. Depuis le mois de novembre, depuis les annonces sur Cerem'Avenir :

Taux de réponse : **100%** des **1 274** sondés ayant répondu « Oui » à la question 1 « Avez-vous été informé(e) du projet Cerem'Avenir ? ».

	Tout à fait d'accord		Plutôt d'accord		Plutôt pas d'accord		Pas du tout d'accord		Total	
	Eff.	% Obs.	Eff.	% Obs.	Eff.	% Obs.	Eff.	% Obs.	Eff.	% Obs.
Je travaille plus, cela me rassure	42	3,3%	140	11,0%	498	39,1%	594	46,6%	1 274	100%
Je travaille moins, je suis démotivé	220	17,3%	322	25,3%	367	28,8%	365	28,6%	1 274	100%
Je m'occupe de trouver de nouvelles missions car je sais que mon poste est modifié / supprimé	99	7,8%	192	15,1%	332	26,1%	651	51,1%	1 274	100%
Je suis dans l'attente d'informations claires pour mon avenir professionnel	530	41,6%	403	31,6%	131	10,3%	210	16,5%	1 274	100%

Q18. Depuis le mois de novembre, depuis les annonces sur Cerem'Avenir...

Echantillon : 1 274 répondants
Traitement DEGEST d'après Le Sphinx



Taux de réponse : **100%** des **244** sondés ayant répondu « Si autre, précisez » à la question 18 « Depuis le mois de novembre, depuis les annonces sur Cerem'Avenir... ». Classement réalisé par DEGEST : A noter, il peut y avoir plusieurs thèmes abordés par un même répondant.

	Effectifs	% Obs.
Ambiance morose/démotivation	71	29,1%
Travaille plus mais pas rassuré	48	19,7%
Autres	41	16,8%
Pas de changement	36	14,8%
Attente clarification poste	27	11,1%
Recherche ailleurs/ retraite	21	8,6%
Total	244	100%

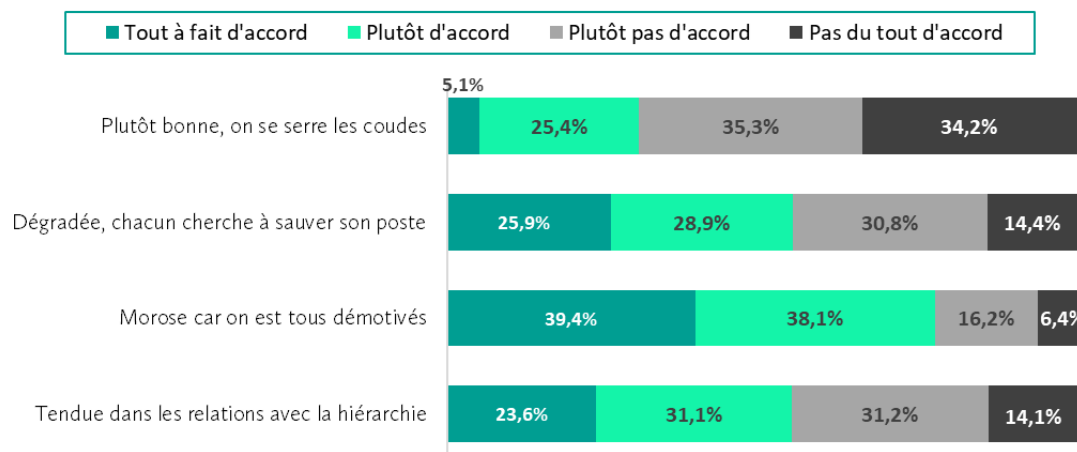
Q19. Depuis les annonces sur cette réorganisation, selon vous, votre ambiance de travail est...

Taux de réponse : **100%** des **1 274** sondés ayant répondu « Oui » à la question 1 « Avez-vous été informé(e) du projet Cerem'Avenir ? ».

	Tout à fait d'accord		Plutôt d'accord		Plutôt pas d'accord		Pas du tout d'accord		Total	
	Eff.	% Obs.	Eff.	% Obs.	Eff.	% Obs.	Eff.	% Obs.	Eff.	% Obs.
Plutôt bonne, on se serre les coudes	66	5,1%	323	25,4%	450	35,3%	436	34,2%	1 274	100%
Dégradée, chacun cherche à sauver son poste	330	25,9%	368	28,9%	393	30,8%	183	14,4%	1 274	100%
Morose car on est tous démotivés	502	39,4%	485	38,1%	206	16,2%	81	6,4%	1 274	100%
Tendue dans les relations avec la hiérarchie	301	23,6%	396	31,1%	397	31,2%	180	14,1%	1 274	100%

Q19. Depuis les annonces sur cette réorganisation, selon vous, votre ambiance de travail est.....

Echantillon : 1 274 répondants
Traitement DEGEST d'après Le Sphinx



Taux de réponse : **100%** des **144** sondés ayant répondu « Si autre, précisez » à la question 19 « Depuis les annonces sur cette réorganisation, selon vous, votre ambiance de travail est... ». Classement réalisé par DEGEST : A noter, il peut y avoir plusieurs thèmes abordés par un même répondant.

Thèmes	Effectifs	% Obs.
Ambiance morose/démotivation	78	40,8%
Équipe soudée	27	14,1%
Perte confiance hiérarchie	37	19,4%
Inquiétude/ RPS	19	9,9%
Perte compétences/ manque de moyens	9	4,7%
Pas d'impact/ RAS	4	2,1%
Autres/ inclassables	17	8,9%
Total général	191	100%

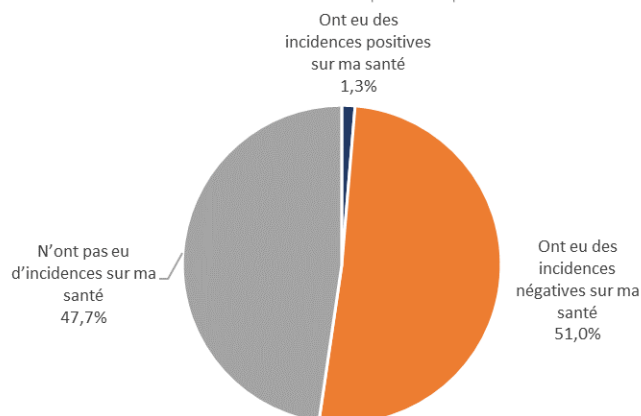
Q20. Les informations dont vous êtes destinataire depuis novembre...

Taux de réponse : **100%** des **1 274** sondés ayant répondu « Oui » à la question 1 « Avez-vous été informé(e) du projet Cerem'Avenir ? ».

	Effectifs	% Obs.
Ont eu des incidences positives sur ma santé	17	1,3%
Ont eu des incidences négatives sur ma santé	649	51,0%
N'ont pas eu d'incidences sur ma santé	608	47,7%
Total	1 274	100%

Q20. Les informations dont vous êtes destinataire depuis novembre...

Echantillon : 1 274 répondants
Traitement DEGEST d'après Le Sphinx



Q21. Depuis le mois de novembre, en lien selon moi avec l'annonce de Cerem'Avenir, il m'est arrivé d'éprouver les symptômes suivants :

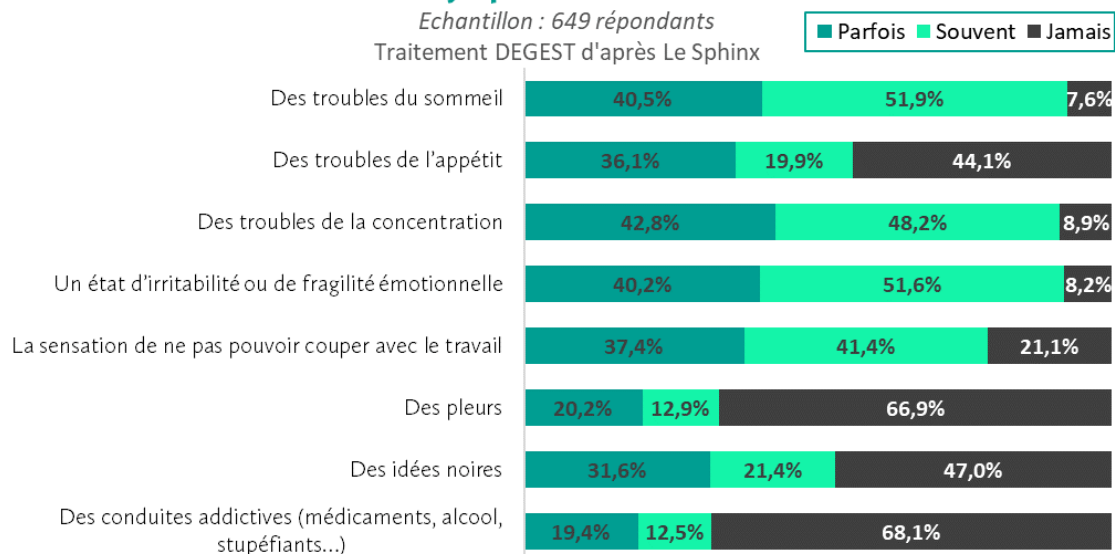
Taux de réponse : **100%** des **649** sondés ayant répondu « Ont eu des incidences négatives sur ma santé » à la question 20 « Les informations dont vous êtes destinataire depuis novembre... ».

	Parfois		Souvent		Jamais		Total	
	Eff.	% Obs.	Eff.	% Obs.	Eff.	% Obs.	Eff.	% Obs.
Des troubles du sommeil	263	40,5%	337	51,9%	49	7,6%	649	100%
Des troubles de l'appétit	234	36,1%	129	19,9%	286	44,1%	649	100%
Des troubles de la concentration	278	42,8%	313	48,2%	58	8,9%	649	100%
Un état d'irritabilité ou de fragilité émotionnelle	261	40,2%	335	51,6%	53	8,2%	649	100%
La sensation de ne pas pouvoir couper avec le travail	243	37,4%	269	41,4%	137	21,1%	649	100%
Des pleurs	131	20,2%	84	12,9%	434	66,9%	649	100%
Des idées noires	205	31,6%	139	21,4%	305	47,0%	649	100%
Des conduites addictives (médicaments, alcool, stupéfiants...)	126	19,4%	81	12,5%	442	68,1%	649	100%

Q21. Depuis le mois de novembre, en lien selon moi avec l'annonce de Cerem'Avenir, il m'est arrivé d'éprouver les symptômes suivants...

Echantillon : 649 répondants

Traitement DEGEST d'après Le Sphinx



Taux de réponse : **100% des 87** sondés ayant répondu « Si autre, précisez » à la question 21 « Depuis le mois de novembre, en lien selon moi avec l'annonce de Cerem'Avenir, il m'est arrivé d'éprouver les symptômes suivants ». Classement réalisé par DEGEST : A noter, il peut y avoir plusieurs thèmes abordés par un même répondant.

Thèmes	Effectifs	% Obs.
Addiction	13	11,9%
Arrêt de travail	1	0,9%
Autre/inclassable	14	12,8%
Conséquence vie hors travail	1	0,9%
Démoralisé/démotivé	21	19,3%
Dépression/idée noire/pleurs	5	4,6%
Fatigue	3	2,8%
Irritabilité/agressivité/stress	31	28,4%
Maux physiques	8	7,3%
Pense travail H24	4	3,7%
Sommeil	3	2,8%
Thérapie	4	3,7%
Total	109	100,0%

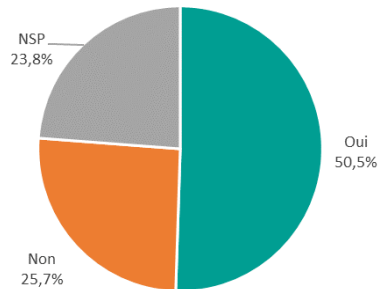
Q22. Depuis les annonces, avez-vous envisagé de quitter le CEREMA ?

Taux de réponse : **100%** des **1 274** sondés ayant répondu « Oui » à la question 1 « Avez-vous été informé(e) du projet Cerem'Avenir ? ».

	Effectifs	% Obs.
Oui	643	50,5%
Non	327	25,7%
NSP	304	23,8%
Total	1 274	100%

Q22. Depuis les annonces, avez-vous envisagé de quitter le CEREMA ?

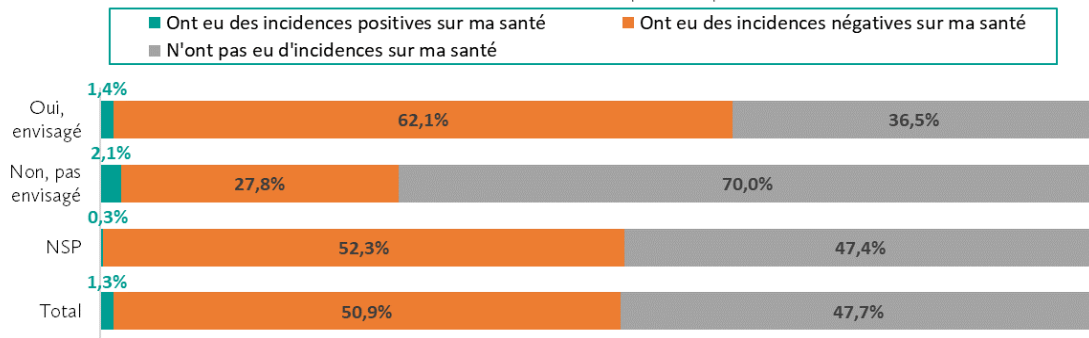
Echantillon : 1 274 répondants
Traitement DEGEST d'après Le Sphinx



Focus sur le tri croisé « Q22. Depuis les annonces, avez-vous envisagé de quitter le CEREMA ? » et « Q20. Les informations dont vous êtes destinataire depuis novembre... » :

Q22. Depuis les annonces, avez-vous envisagé de quitter le CEREMA ? ET Q20. Les informations dont vous êtes destinataire depuis novembre...

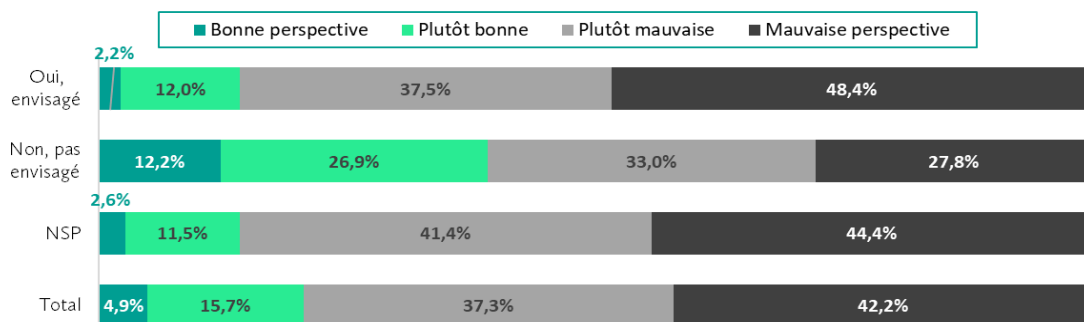
Echantillon : 1 274 répondants
Traitement DEGEST d'après Le Sphinx



Focus sur le tri croisé « Q22. Depuis les annonces, avez-vous envisagé de quitter le CEREMA ? » et « Q23. Au final, diriez-vous que la démarche de transformation Cerem'Avenir est une bonne ou une mauvaise perspective... pour le Cerema ? » :

Q22. Depuis les annonces, avez-vous envisagé de quitter le Cerema ? ET Q23. Au final, diriez-vous que la démarche de transformation Cerem'Avenir est une bonne ou une mauvaise perspective pour le Cerema ?

Echantillon : 1 274 répondants
Traitement DEGEST d'ap

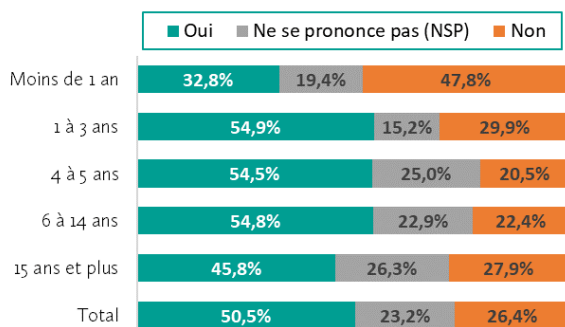


Focus sur le tri croisé « Q22. Depuis les annonces, avez-vous envisagé de quitter le CEREMA ? » selon l'âge et l'ancienneté des agents.

Tri croisé Q22. Depuis les annonces, avez-vous envisagé de quitter le CEREMA ? ET Q30. Quelle est votre ancienneté au sein du Cerema ou l'un des services l'ayant constitué ?

Echantillon : 1 274 répondants

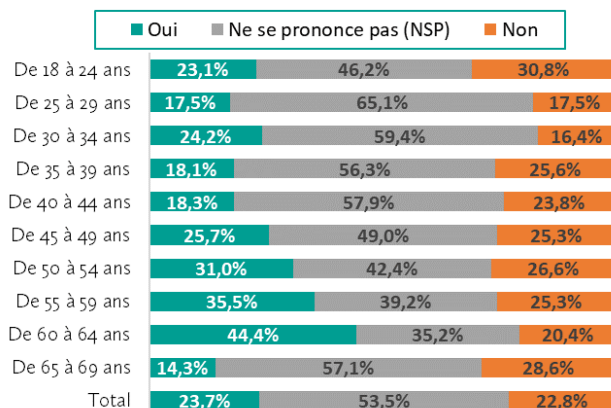
Traitement DEGEST d'après Le Sphinx



Tri croisé Q22. Depuis les annonces, avez-vous envisagé de quitter le CEREMA ? ET Q27. Quelle est votre âge ?

Echantillon : 1 274 répondants

Traitement DEGEST d'après Le Sphinx



Q23. Au final, diriez-vous que la démarche de transformation Cerem'Avenir est une bonne ou une mauvaise perspective...

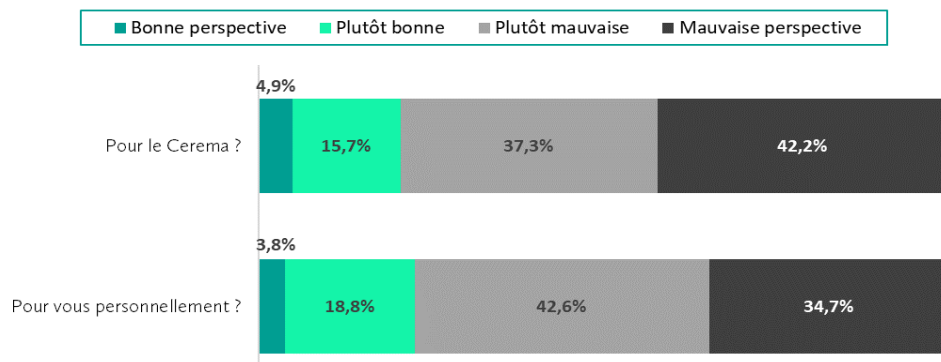
Taux de réponse : **100%** des **1 274** sondés ayant répondu « Oui » à la question 1 « Avez-vous été informé(e) du projet Cerem'Avenir ? ».

	Bonne perspective		Plutôt bonne		Plutôt mauvaise		Mauvaise perspective		Total	
	Eff.	% Obs.	Eff.	% Obs.	Eff.	% Obs.	Eff.	% Obs.	Eff.	% Obs.
Pour le Cerema ?	62	4,9%	200	15,7%	475	37,3%	537	42,2%	1 274	100%
Pour vous personnellement ?	49	3,8%	240	18,8%	543	42,6%	442	34,7%	1 274	100%

Q23. Au final, diriez-vous que la démarche de transformation Cerem'Avenir est une bonne ou une mauvaise perspective...

Echantillon : 1 274 répondants

Traitement DEGEST d'après Le Sphinx



Q24. Quelle est votre plus grande attente avec la mise en place du projet Cerem'Avenir ?

Taux de réponse : **100% des 1 250** sondés ayant répondu à la question 24 « *Quelle est votre plus grande attente avec la mise en place du projet Cerem'Avenir ?* ».

Thèmes	Effectifs	% Obs.
Aucune attente	309	21%
De clarté, de l'honnêteté	180	12%
Qualité	101	7%
Stabilité	96	7%
Garder les compétences/effectifs	93	6%
De la reconnaissance	85	6%
Plus de moyen	80	5%
Continuer à travailler	54	4%
L'arrêt du projet	52	4%
Une simplification de l'organisation	50	3%
L'unification du Cerema	45	3%
Prise en compte de l'humain	44	3%
Plus de sens au travail	35	2%
De l'écoute	32	2%
De la sérénité	31	2%
NSP	33	2%
D'autres solutions	27	2%
Partir	21	1%
La mise en place du projet	20	1%
Plus de proximité	19	1%
Moins de hiérarchie	14	1%
Fin de la période	10	1%
Plus de formation	8	1%
Pas de mobilité forcée	7	0%
Une promotion/ évolution	7	0%
Un meilleur ancrage territorial	6	0%
Le départ du Directeur Général	6	0%
La disponibilité de la hiérarchie	6	0%
La fermeture du CEREMA	3	0%
Voir les dégâts	2	0%

Q25. Quelle est votre plus grande crainte avec la mise en place du projet Cerem'Avenir ?

Taux de réponse : **100%** des **1 250** sondés ayant répondu à la question 25 « *Quelle est votre plus grande crainte avec la mise en place du projet Cerem'Avenir ?* ».

Thèmes	Effectifs	% Obs.
La fermeture/démantèlement/ privatisation	358	30%
Ne plus pouvoir répondre aux besoins des clients	170	14%
Mon avenir au CEREMA	159	13%
Surcharge de travail/ baisse effectif	99	8%
Du désinvestissement/ de la fuite des compétences	68	6%
Une rigidification de l'organisation	63	5%
D'autres réorganisations	60	5%
Aucune craintes	50	4%
Des atteintes sur la santé	46	4%
NSP	41	3%
Que la situation s'aggrave	28	2%
Autres/ inclassables	23	2%
L'incertitude sur l'avenir/ Le manque d'information	13	1%
Que le projet passe	11	1%
Que le projet ne passe pas	7	1%
Les mensonges	2	0%
Le manque de moyen	1	0%
Des actes violents	1	0%

II. TRIS CROISES PAR DIRECTIONS- FONCTIONS ET CATEGORIES

Q1. Avez-vous été informé(e) du projet Cerem'Avenir ?

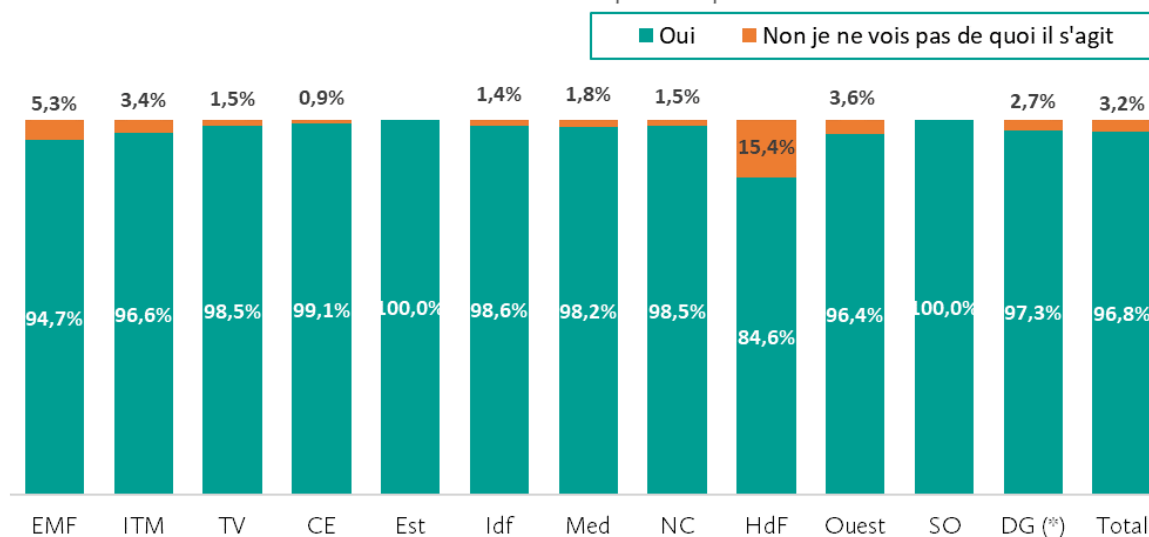
Taux de réponse : 100%

	TOTAL		Oui		Non je ne vois pas de quoi il s'agit	
	Effectifs	% Obs.	Effectifs	% Obs.	Effectifs	% Obs.
EMF	76	5,8%	72	94,7%	4	5,3%
ITM	58	4,4%	56	96,6%	2	3,4%
TV	66	5,0%	65	98,5%	1	1,5%
CE	219	16,6%	217	99,1%	2	0,9%
Est	128	9,7%	128	100,0%	0	0,0%
Idf	74	5,6%	73	98,6%	1	1,4%
Med	110	8,4%	108	98,2%	2	1,8%
NC	132	10,0%	130	98,5%	2	1,5%
HdF	136	10,3%	115	84,6%	21	15,4%
Ouest	138	10,5%	133	96,4%	5	3,6%
SO	104	7,9%	104	100,0%	0	0,0%
DG (*)	75	5,7%	73	97,3%	2	2,7%
Total	1 316	100%	1 274	97%	42	3%

Q1. Avez-vous été informé(e) du projet Cerem'Avenir ?

Echantillon : 1 316 répondants

Traitement DEGEST d'après Le Sphinx



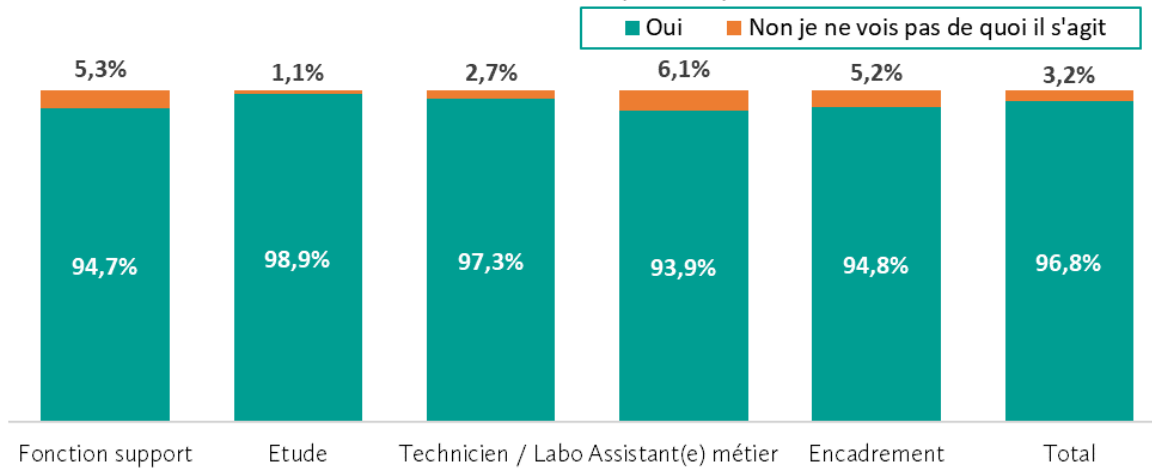
DG (*) = DG (SG, DRH, DSI, DAGEF, DCDC, D4P, DSTREI, ACP)

Q1. Avez-vous été informé(e) du projet Cerem'Avenir ?

	TOTAL		Oui		Non je ne vois pas de quoi il s'agit	
	Effectifs	% Obs.	Effectifs	% Obs.	Effectifs	% Obs.
Fonction support	262	19,9%	248	94,7%	14	5,3%
Etude	527	40,0%	521	98,9%	6	1,1%
Technicien / Labo	224	17,0%	218	97,3%	6	2,7%
Assistant(e) métier	33	2,5%	31	93,9%	2	6,1%
Encadrement	270	20,5%	256	94,8%	14	5,2%
Total	1 316	100%	1 274	97%	42	3%

Q1. Avez-vous été informé(e) du projet Cerem'Avenir ?

Echantillon : 1 316 répondants
 Traitement DEGEST d'après Le Sphinx



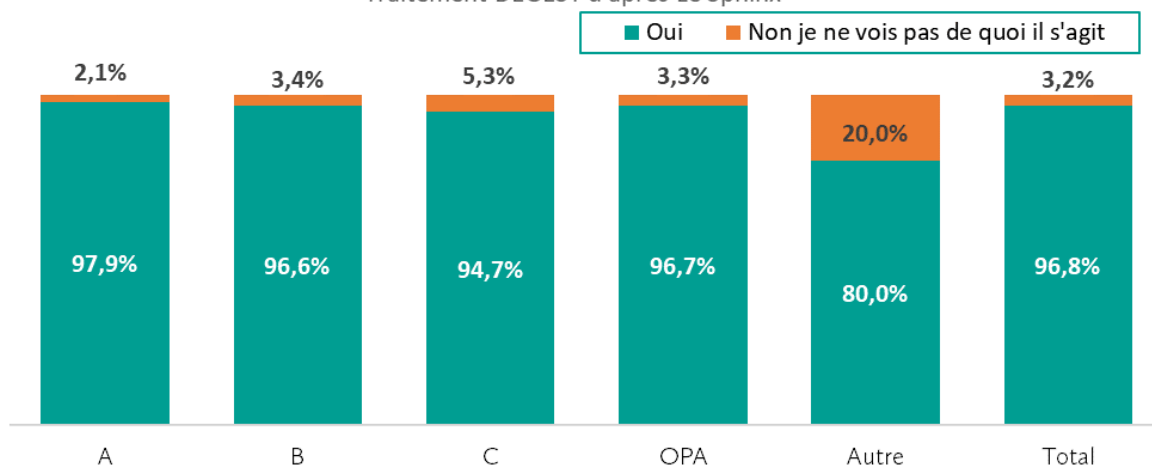
Q1. Avez-vous été informé(e) du projet Cerem'Avenir ?

	TOTAL		Oui		Non je ne vois pas de quoi il s'agit	
	Effectifs	% Obs.	Effectifs	% Obs.	Effectifs	% Obs.
A	617	46,9%	604	97,9%	13	2,1%
B	473	35,9%	457	96,6%	16	3,4%
C	150	11,4%	142	94,7%	8	5,3%
OPA	61	4,6%	59	96,7%	2	3,3%
Autre	15	1,1%	12	80,0%	3	20,0%
Total	1 316	100%	1 274	97%	42	3%

Q1. Avez-vous été informé(e) du projet Cerem'Avenir ?

Echantillon : 1 316 répondants

Traitement DEGEST d'après Le Sphinx



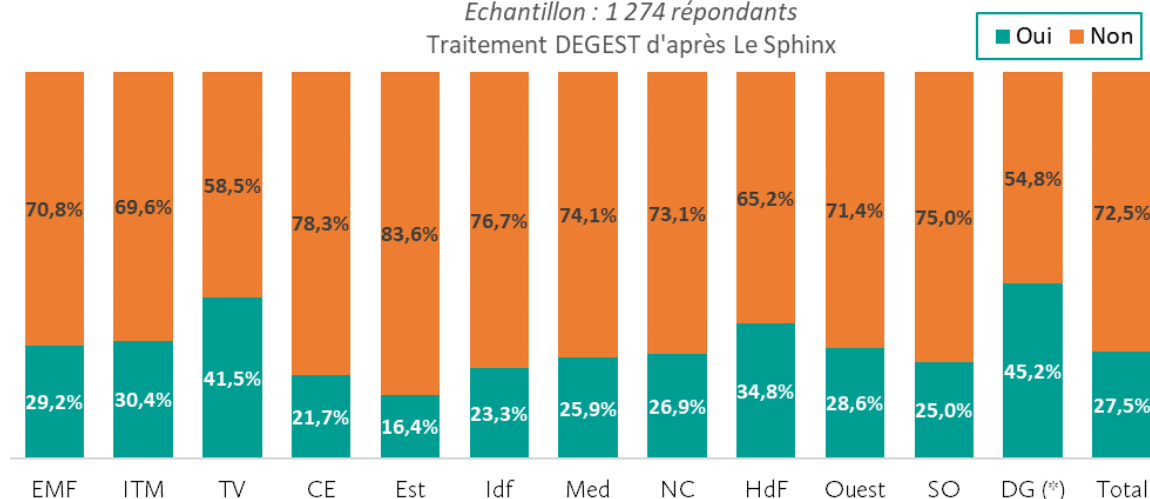
Q6. Avez-vous personnellement été sollicité(e) pour participer à des groupes de travail dans le cadre de la démarche Cerem'Avenir

Taux de réponse : **100%** des **1 274** sondés ayant répondu « Oui » à la question 1 « Avez-vous été informé(e) du projet Cerem'Avenir ? ».

	TOTAL		Oui		Non	
	Effectifs	% Obs.	Effectifs	% Obs.	Effectifs	% Obs.
EMF	72	5,7%	21	29,2%	51	70,8%
ITM	56	4,4%	17	30,4%	39	69,6%
TV	65	5,1%	27	41,5%	38	58,5%
CE	217	17,0%	47	21,7%	170	78,3%
Est	128	10,0%	21	16,4%	107	83,6%
Idf	73	5,7%	17	23,3%	56	76,7%
Med	108	8,5%	28	25,9%	80	74,1%
NC	130	10,2%	35	26,9%	95	73,1%
HdF	115	9,0%	40	34,8%	75	65,2%
Ouest	133	10,4%	38	28,6%	95	71,4%
SO	104	8,2%	26	25,0%	78	75,0%
DG (*)	73	5,7%	33	45,2%	40	54,8%
Total	1 274	100%	350	27%	924	73%

Q6. Avez-vous personnellement été sollicité(e) pour participer à des groupes de travail dans le cadre de la démarche Cerem'Avenir ?

Echantillon : 1 274 répondants
Traitement DEGEST d'après Le Sphinx

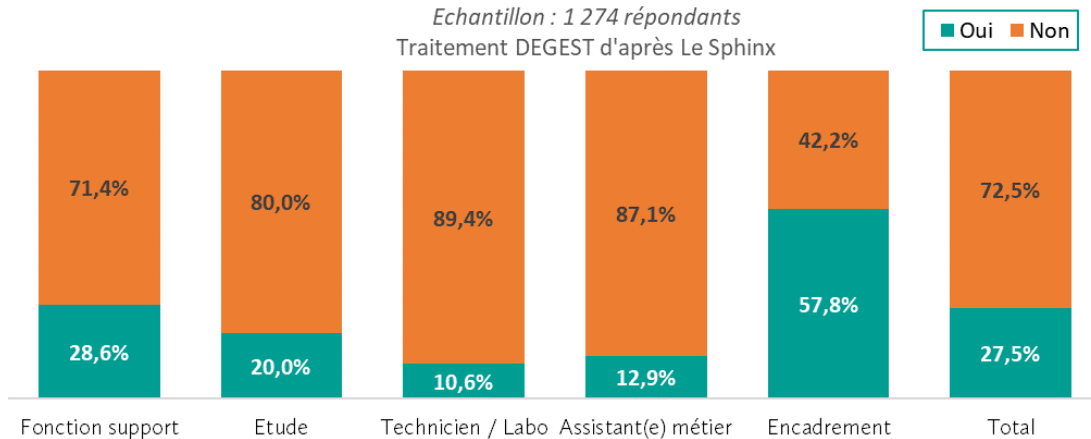


Q6. Avez-vous personnellement été sollicité(e) pour participer à des groupes de travail dans le cadre de la démarche Cerem'Avenir ?

	TOTAL		Oui		Non	
	Effectifs	% Obs.	Effectifs	% Obs.	Effectifs	% Obs.
Fonction support	248	19,5%	71	28,6%	177	71,4%
Etude	521	40,9%	104	20,0%	417	80,0%
Technicien / Labo	218	17,1%	23	10,6%	195	89,4%
Assistant(e) métier	31	2,4%	4	12,9%	27	87,1%
Encadrement	256	20,1%	148	57,8%	108	42,2%
Total	1 274	100%	350	27%	924	73%

Q6. Avez-vous personnellement été sollicité(e) pour participer à des groupes de travail dans le cadre de la démarche Cerem'Avenir ?

Echantillon : 1 274 répondants
Traitement DEGEST d'après Le Sphinx

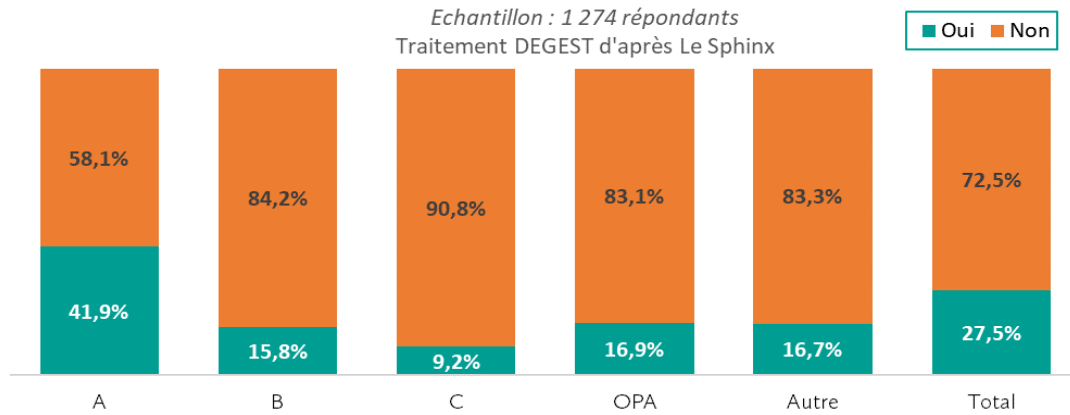


Q6. Avez-vous personnellement été sollicité(e) pour participer à des groupes de travail dans le cadre de la démarche Cerem'Avenir ?

	TOTAL		Oui		Non	
	Effectifs	% Obs.	Effectifs	% Obs.	Effectifs	% Obs.
A	604	47,4%	253	41,9%	351	58,1%
B	457	35,9%	72	15,8%	385	84,2%
C	142	11,1%	13	9,2%	129	90,8%
OPA	59	4,6%	10	16,9%	49	83,1%
Autre	12	0,9%	2	16,7%	10	83,3%
Total	1 274	100%	350	27%	924	73%

Q6. Avez-vous personnellement été sollicité(e) pour participer à des groupes de travail dans le cadre de la démarche Cerem'Avenir ?

Echantillon : 1 274 répondants
Traitement DEGEST d'après Le Sphinx



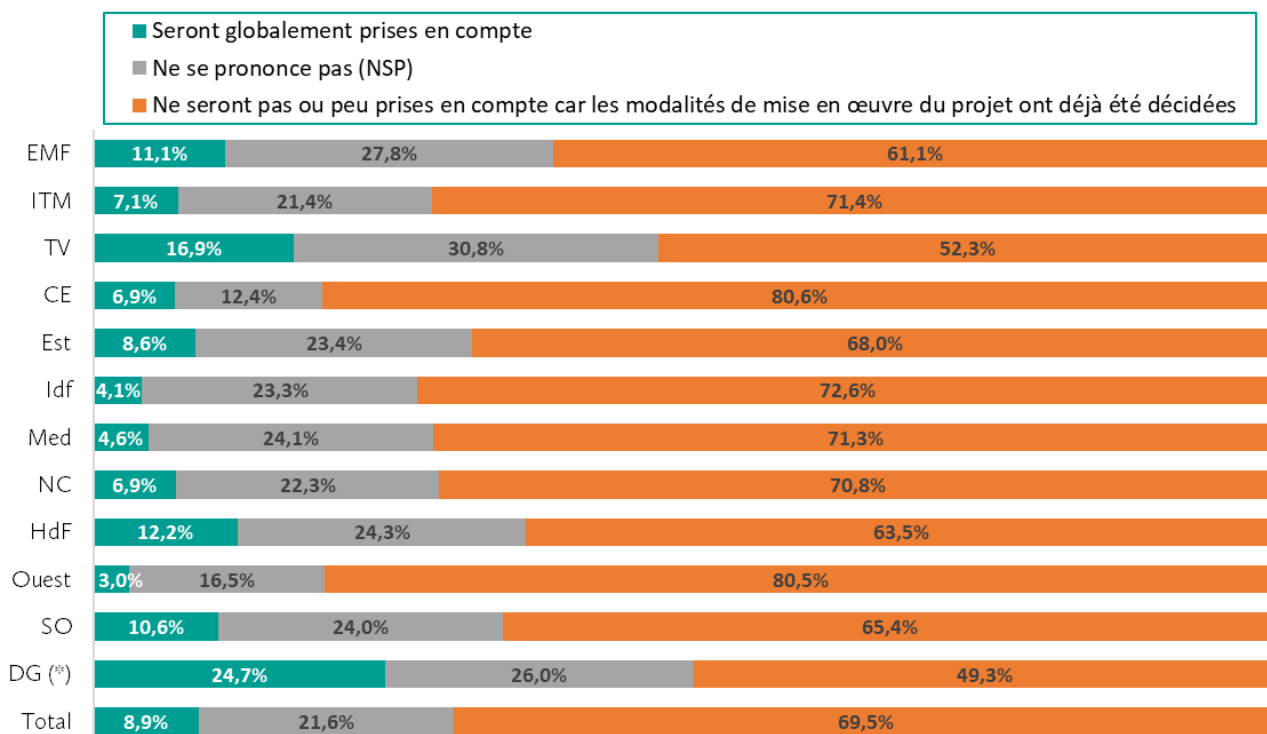
Q9. En regard de votre participation à la démarche, spontanée ou sollicitée, avez-vous le sentiment que vos remarques et suggestions...

Taux de réponse : **100%** des **1 274** sondés ayant répondu « Oui » à la question 1 « Avez-vous été informé(e) du projet Cerem'Avenir ? ».

	TOTAL		Seront globalement prises en compte		Ne seront pas ou peu prises en compte car		Ne se prononce pas (NSP)	
	Effectifs	% Obs.	Effectifs	% Obs.	Effectifs	% Obs.	Effectifs	% Obs.
CE	217	17,0%	15	6,9%	175	80,6%	27	12,4%
Ouest	133	10,4%	4	3,0%	107	80,5%	22	16,5%
Idf	73	5,7%	3	4,1%	53	72,6%	17	23,3%
ITM	56	4,4%	4	7,1%	40	71,4%	12	21,4%
Med	108	8,5%	5	4,6%	77	71,3%	26	24,1%
NC	130	10,2%	9	6,9%	92	70,8%	29	22,3%
Est	128	10,0%	11	8,6%	87	68,0%	30	23,4%
SO	104	8,2%	11	10,6%	68	65,4%	25	24,0%
HdF	115	9,0%	14	12,2%	73	63,5%	28	24,3%
EMF	72	5,7%	8	11,1%	44	61,1%	20	27,8%
TV	65	5,1%	11	16,9%	34	52,3%	20	30,8%
DG (*)	73	5,7%	18	24,7%	36	49,3%	19	26,0%
Total	1 274	100,0%	113	8,9%	886	69,5%	275	21,6%

Q9. En regard de votre participation à la démarche, spontanée ou sollicitée, avez-vous le sentiment que vos remarques et suggestions...

Echantillon : 1 274 répondants
Traitement DEGEST d'après Le Sphinx

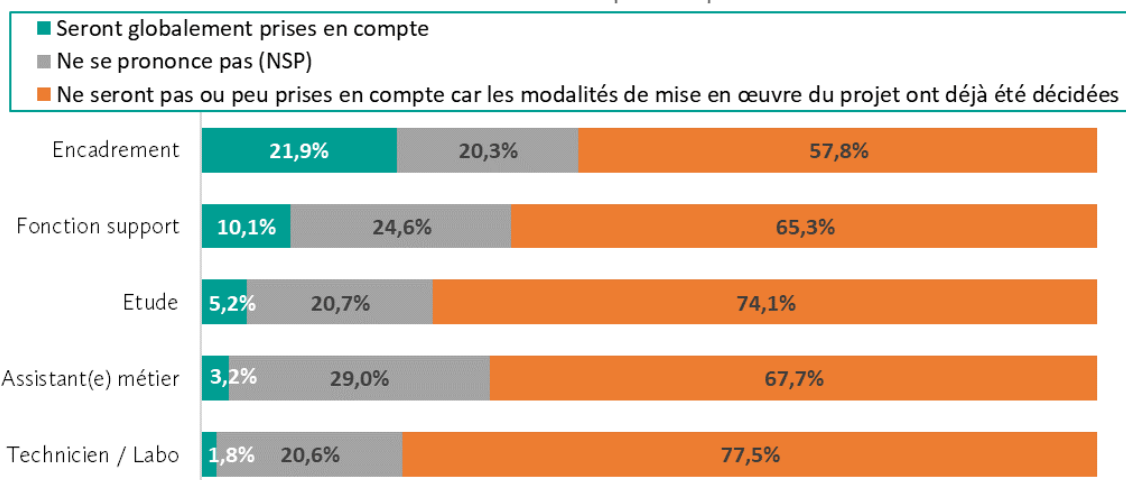


Q9. En regard de votre participation à la démarche, spontanée ou sollicitée, avez-vous le sentiment que vos remarques et suggestions...

	TOTAL		Seront globalement prises en compte		Ne seront pas ou peu prises en compte car les		Ne se prononce pas (NSP)	
	Effectifs	% Obs.	Effectifs	% Obs.	Effectifs	% Obs.	Effectifs	% Obs.
Encadrement	256	20,1%	56	21,9%	148	57,8%	52	20,3%
Fonction support	248	19,5%	25	10,1%	162	65,3%	61	24,6%
Etude	521	40,9%	27	5,2%	386	74,1%	108	20,7%
Assistant(e) métier	31	2,4%	1	3,2%	21	67,7%	9	29,0%
Technicien / Labo	218	17,1%	4	1,8%	169	77,5%	45	20,6%
Total	504	40%	81	16%	310	62%	113	22%

Q9. En regard de votre participation à la démarche, spontanée ou sollicitée, avez-vous le sentiment que vos remarques et suggestions...

Echantillon : 1 274 répondants
Traitement DEGEST d'après Le Sphinx

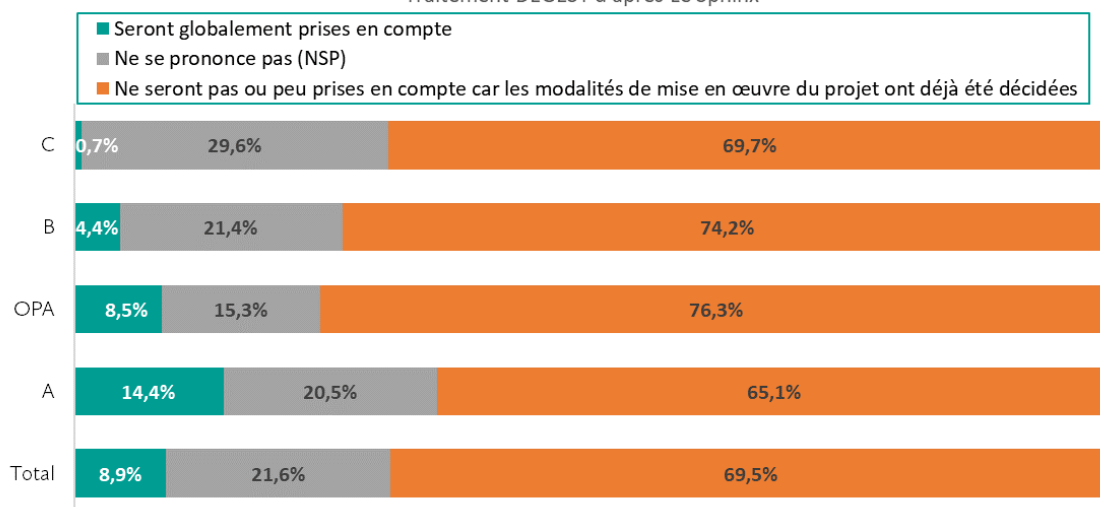


Q9. En regard de votre participation à la démarche, spontanée ou sollicitée, avez-vous le sentiment que vos remarques et suggestions...

	TOTAL		Seront globalement prises en compte		Ne seront pas ou peu prises en compte car les modalités...		Ne se prononce pas (NSP)	
	Effectifs	% Obs.	Effectifs	% Obs.	Effectifs	% Obs.	Effectifs	% Obs.
A	604	47,4%	87	14,4%	393	65,1%	124	20,5%
B	457	35,9%	20	4,4%	339	74,2%	98	21,4%
C	142	11,1%	1	0,7%	99	69,7%	42	29,6%
OPA	59	4,6%	5	8,5%	45	76,3%	9	15,3%
Autre	12	0,9%	0	0,0%	10	83,3%	2	16,7%
Total	1 274	100%	113	9%	886	70%	275	22%

Q9. En regard de votre participation à la démarche, spontanée ou sollicitée, avez-vous le sentiment que vos remarques et suggestions...

Echantillon : 1 274 répondants
Traitement DEGEST d'après Le Sphinx



Q13. Vous concernant, vous savez que le secteur d'activité qui est le vôtre...

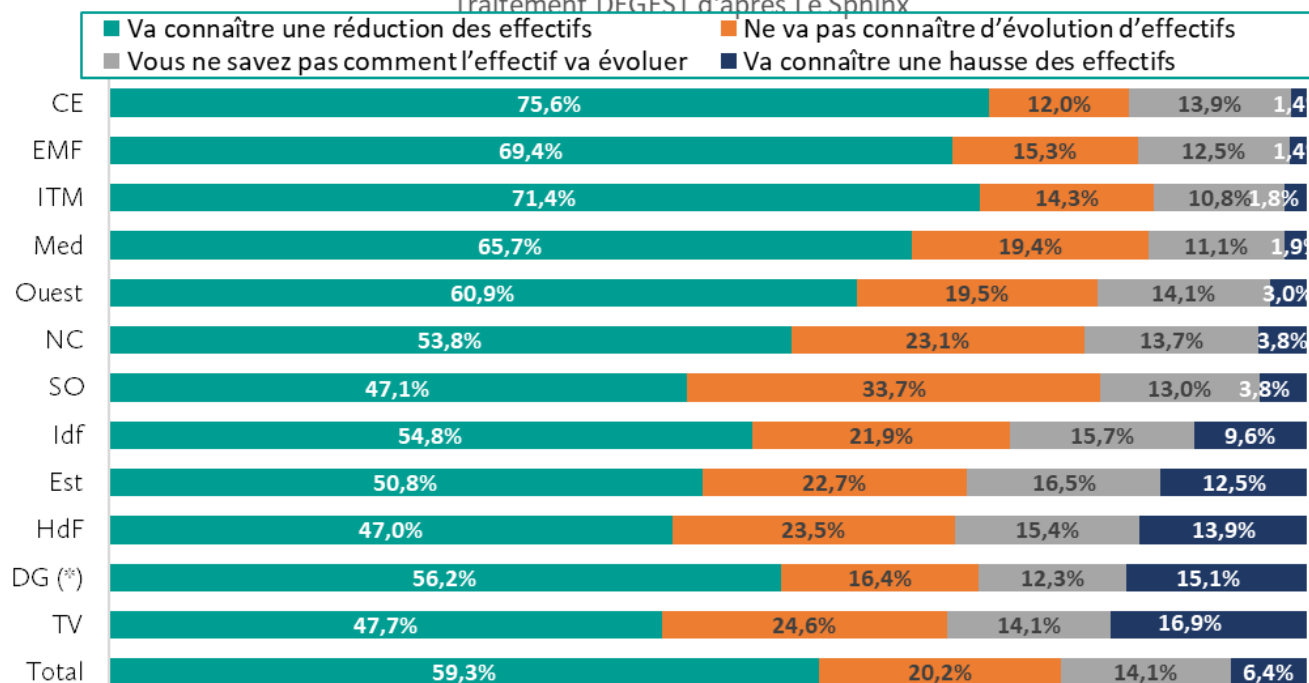
Taux de réponse : **100%** des **1 274** sondés ayant répondu « Oui » à la question 1 « Avez-vous été informé(e) du projet Cerem'Avenir ? ».

	TOTAL		Va connaître une réduction des effectifs		Va connaître une hausse des effectifs		Ne va pas connaître d'évolution d'effectifs		Vous ne savez pas comment l'effectif va évoluer	
	Effectifs	% Obs.	Effectifs	% Obs.	Effectifs	% Obs.	Effectifs	% Obs.	Effectifs	% Obs.
EMF	72	5,7%	50	69,4%	1	1,4%	11	15,3%	10	13,9%
ITM	56	4,4%	40	71,4%	1	1,8%	8	14,3%	7	12,5%
TV	65	5,1%	31	47,7%	11	16,9%	16	24,6%	7	10,8%
CE	217	17,0%	164	75,6%	3	1,4%	26	12,0%	24	11,1%
Est	128	10,0%	65	50,8%	16	12,5%	29	22,7%	18	14,1%
Idf	73	5,7%	40	54,8%	7	9,6%	16	21,9%	10	13,7%
Med	108	8,5%	71	65,7%	2	1,9%	21	19,4%	14	13,0%
NC	130	10,2%	70	53,8%	5	3,8%	30	23,1%	25	19,2%
HdF	115	9,0%	54	47,0%	16	13,9%	27	23,5%	18	15,7%
Ouest	133	10,4%	81	60,9%	4	3,0%	26	19,5%	22	16,5%
SO	104	8,2%	49	47,1%	4	3,8%	35	33,7%	16	15,4%
DG (*)	73	5,7%	41	56,2%	11	15,1%	12	16,4%	9	12,3%
Total	1 274	100%	756	59%	81	6%	257	20%	180	14%

Q13. Vous concernant, vous savez que le secteur d'activité qui est le vôtre...

Echantillon : 1 274 répondants

Traitement DEGEST d'après Le Sphinx



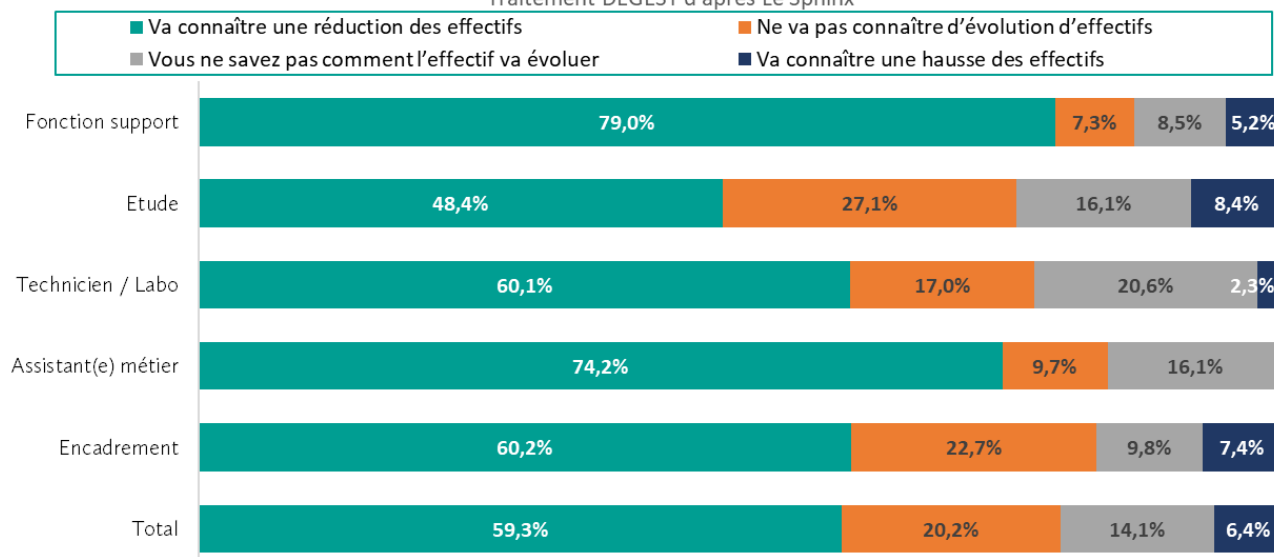
Q13. Vous concernant, vous savez que le secteur d'activité qui est le vôtre...

	TOTAL		Va connaître une réduction des effectifs		Va connaître une hausse des effectifs		Ne va pas connaître d'évolution d'effectifs		Vous ne savez pas comment l'effectif va évoluer	
	Effectifs	% Obs.	Effectifs	% Obs.	Effectifs	% Obs.	Effectifs	% Obs.	Effectifs	% Obs.
Fonction support	248	19,5%	196	79,0%	13	5,2%	18	7,3%	21	8,5%
Etude	521	40,9%	252	48,4%	44	8,4%	141	27,1%	84	16,1%
Technicien / Labo	218	17,1%	131	60,1%	5	2,3%	37	17,0%	45	20,6%
Assistant(e) métier	31	2,4%	23	74,2%	0	0,0%	3	9,7%	5	16,1%
Encadrement	256	20,1%	154	60,2%	19	7,4%	58	22,7%	25	9,8%
Total	1 274	100%	756	59%	81	6%	257	20%	180	14%

Q13. Vous concernant, vous savez que le secteur d'activité qui est le vôtre...

Echantillon : 1 274 répondants

Traitement DEGEST d'après Le Sphinx

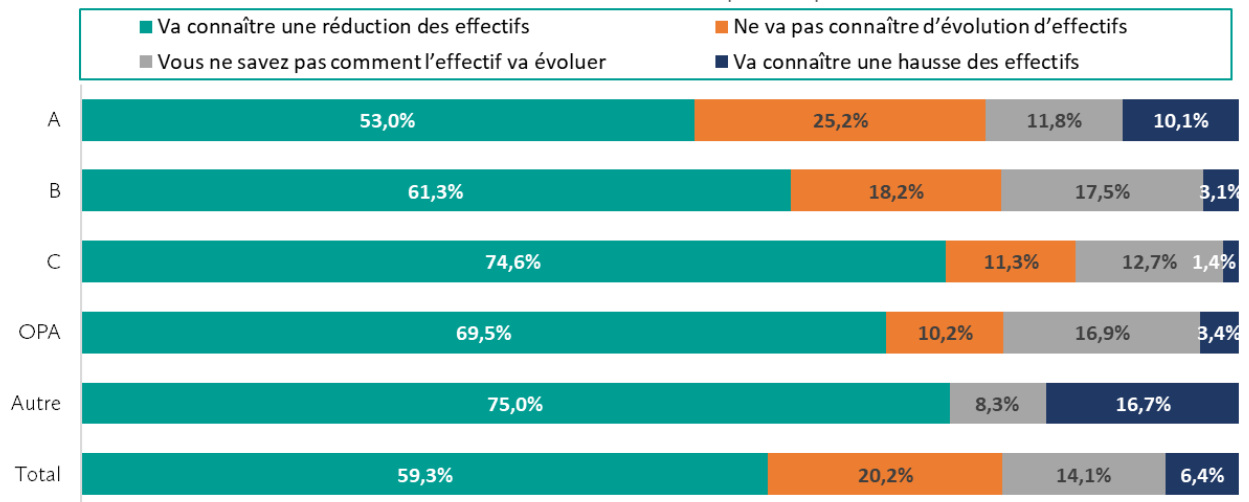


Q13. Vous concernant, vous savez que le secteur d'activité qui est le vôtre...

	TOTAL		Va connaître une réduction des effectifs		Va connaître une hausse des effectifs		Ne va pas connaître d'évolution d'effectifs		Vous ne savez pas comment l'effectif va évoluer	
	Effectifs	% Obs.	Effectifs	% Obs.	Effectifs	% Obs.	Effectifs	% Obs.	Effectifs	% Obs.
A	604	47,4%	320	53,0%	61	10,1%	152	25,2%	71	11,8%
B	457	35,9%	280	61,3%	14	3,1%	83	18,2%	80	17,5%
C	142	11,1%	106	74,6%	2	1,4%	16	11,3%	18	12,7%
OPA	59	4,6%	41	69,5%	2	3,4%	6	10,2%	10	16,9%
Autre	12	0,9%	9	75,0%	2	16,7%	0	0,0%	1	8,3%
Total	1 274	100%	756	59%	81	6%	257	20%	180	14%

Q13. Vous concernant, vous savez que le secteur d'activité qui est le vôtre...

Echantillon : 1 274 répondants
Traitement DEGEST d'après Le Sphinx



Q14. Selon vous, l'organisation cible de Cerem'Avenir se mettra en place :

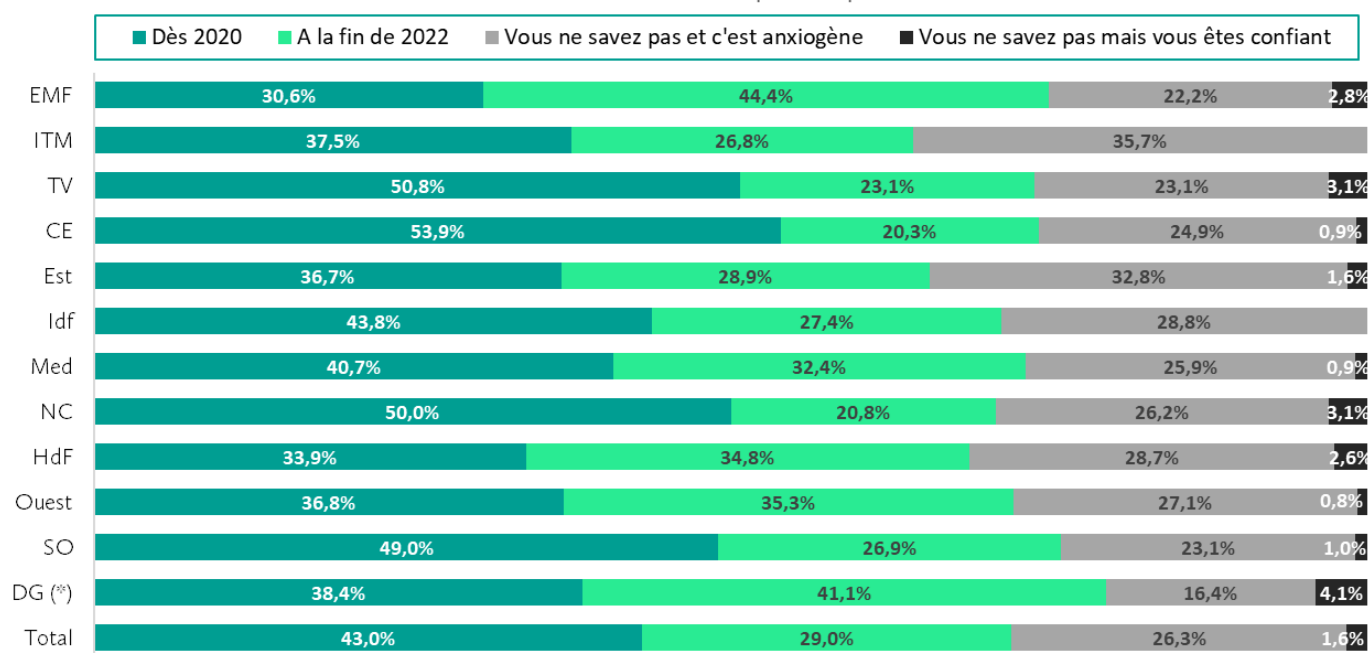
Taux de réponse : **100%** des **1 274** sondés ayant répondu « Oui » à la question 1 « Avez-vous été informé(e) du projet Cerem'Avenir ? ».

	TOTAL		A la fin de 2022		Dès 2020		Vous ne savez pas et c'est anxiogène		Vous ne savez pas mais vous êtes confiant	
	Effectifs	% Obs.	Effectifs	% Obs.	Effectifs	% Obs.	Effectifs	% Obs.	Effectifs	% Obs.
EMF	72	5,7%	32	44,4%	22	30,6%	16	22,2%	2	2,8%
ITM	56	4,4%	15	26,8%	21	37,5%	20	35,7%	0	0,0%
TV	65	5,1%	15	23,1%	33	50,8%	15	23,1%	2	3,1%
CE	217	17,0%	44	20,3%	117	53,9%	54	24,9%	2	0,9%
Est	128	10,0%	37	28,9%	47	36,7%	42	32,8%	2	1,6%
Idf	73	5,7%	20	27,4%	32	43,8%	21	28,8%	0	0,0%
Med	108	8,5%	35	32,4%	44	40,7%	28	25,9%	1	0,9%
NC	130	10,2%	27	20,8%	65	50,0%	34	26,2%	4	3,1%
HdF	115	9,0%	40	34,8%	39	33,9%	33	28,7%	3	2,6%
Ouest	133	10,4%	47	35,3%	49	36,8%	36	27,1%	1	0,8%
SO	104	8,2%	28	26,9%	51	49,0%	24	23,1%	1	1,0%
DG (*)	73	5,7%	30	41,1%	28	38,4%	12	16,4%	3	4,1%
Total	1 274	100%	370	29%	548	43%	335	26%	21	2%

Q14. Selon vous, l'organisation cible de Cerem'Avenir se mettra en place...

Echantillon : 1 274 répondants

Traitement DEGEST d'après Le Sphinx

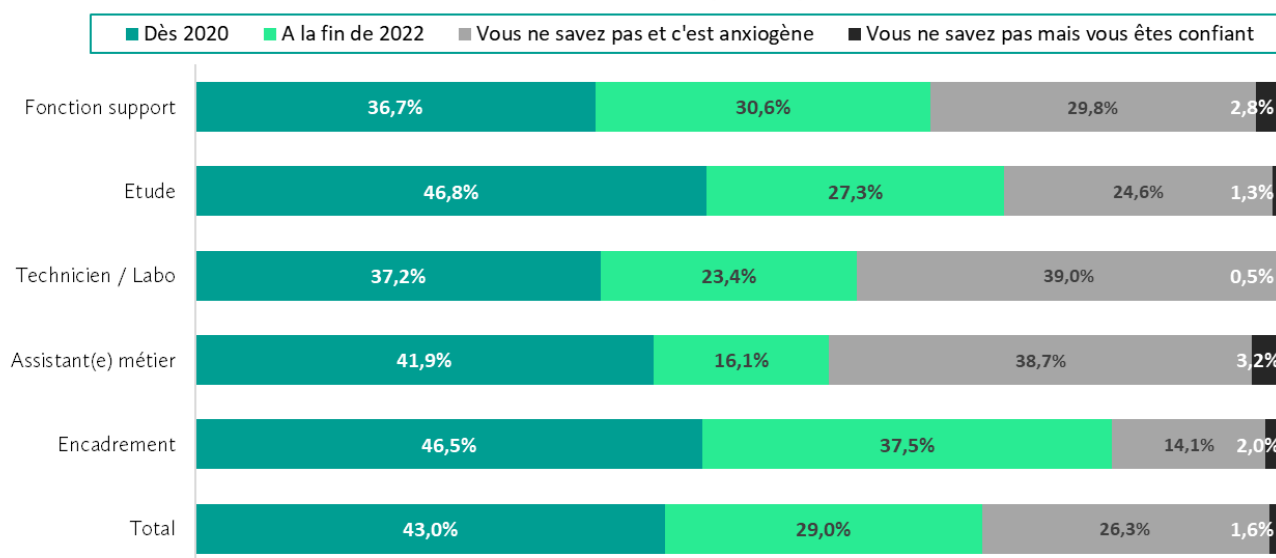


Q14. Selon vous, l'organisation cible de Cerem'Avenir se mettra en place...

	TOTAL		A la fin de 2022		Dès 2020		Vous ne savez pas et c'est anxiogène		Vous ne savez pas mais vous êtes confiant	
	Effectifs	% Obs.	Effectifs	% Obs.	Effectifs	% Obs.	Effectifs	% Obs.	Effectifs	% Obs.
Fonction support	248	19,5%	76	30,6%	91	36,7%	74	29,8%	7	2,8%
Etude	521	40,9%	142	27,3%	244	46,8%	128	24,6%	7	1,3%
Technicien / Labo	218	17,1%	51	23,4%	81	37,2%	85	39,0%	1	0,5%
Assistant(e) métier	31	2,4%	5	16,1%	13	41,9%	12	38,7%	1	3,2%
Encadrement	256	20,1%	96	37,5%	119	46,5%	36	14,1%	5	2,0%
Total	1 274	100%	370	29%	548	43%	335	26%	21	2%

Q14. Selon vous, l'organisation cible de Cerem'Avenir se mettra en place...

Echantillon : 1 274 répondants
Traitement DEGEST d'après Le Sphinx



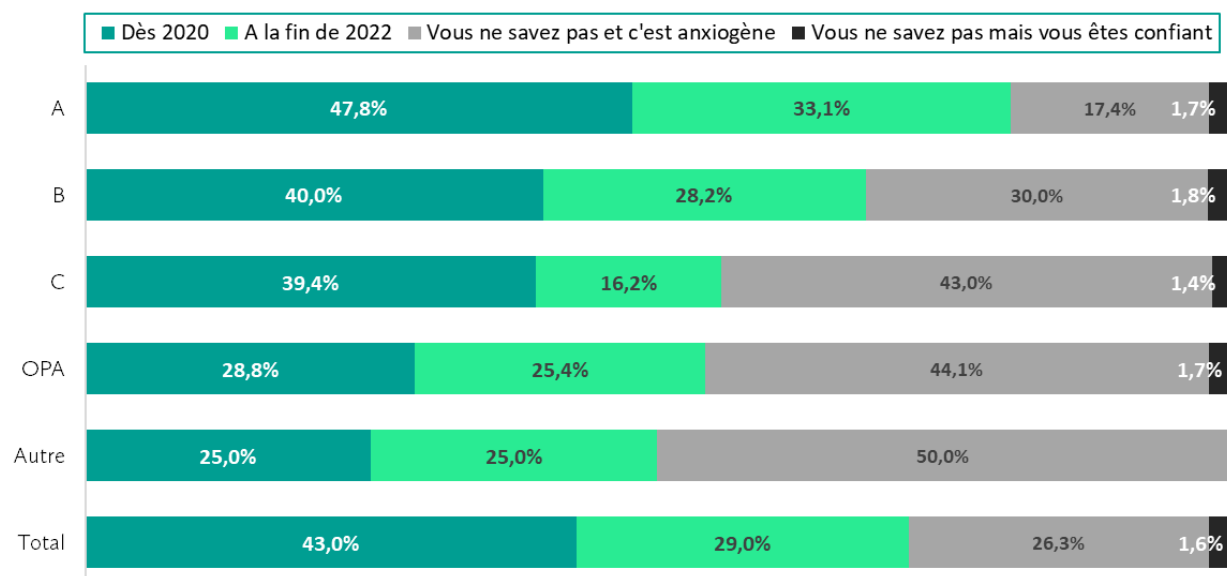
Q14. Selon vous, l'organisation cible de Cerem'Avenir se mettra en place...

T

	TOTAL		A la fin de 2022		Dès 2020		Vous ne savez pas et c'est		Vous ne savez pas mais vous	
	Effectifs	% Obs.	Effectifs	% Obs.	Effectifs	% Obs.	Effectifs	% Obs.	Effectifs	% Obs.
A	604	47,4%	200	33,1%	289	47,8%	105	17,4%	10	1,7%
B	457	35,9%	129	28,2%	183	40,0%	137	30,0%	8	1,8%
C	142	11,1%	23	16,2%	56	39,4%	61	43,0%	2	1,4%
OPA	59	4,6%	15	25,4%	17	28,8%	26	44,1%	1	1,7%
Autre	12	0,9%	3	25,0%	3	25,0%	6	50,0%	0	0,0%
Total	1 274	100%	370	29%	548	43%	335	26%	21	2%

Q14. Selon vous, l'organisation cible de Cerem'Avenir se mettra en place...

Echantillon : 1 274 répondants
Traitement DEGEST d'après Le Sphinx



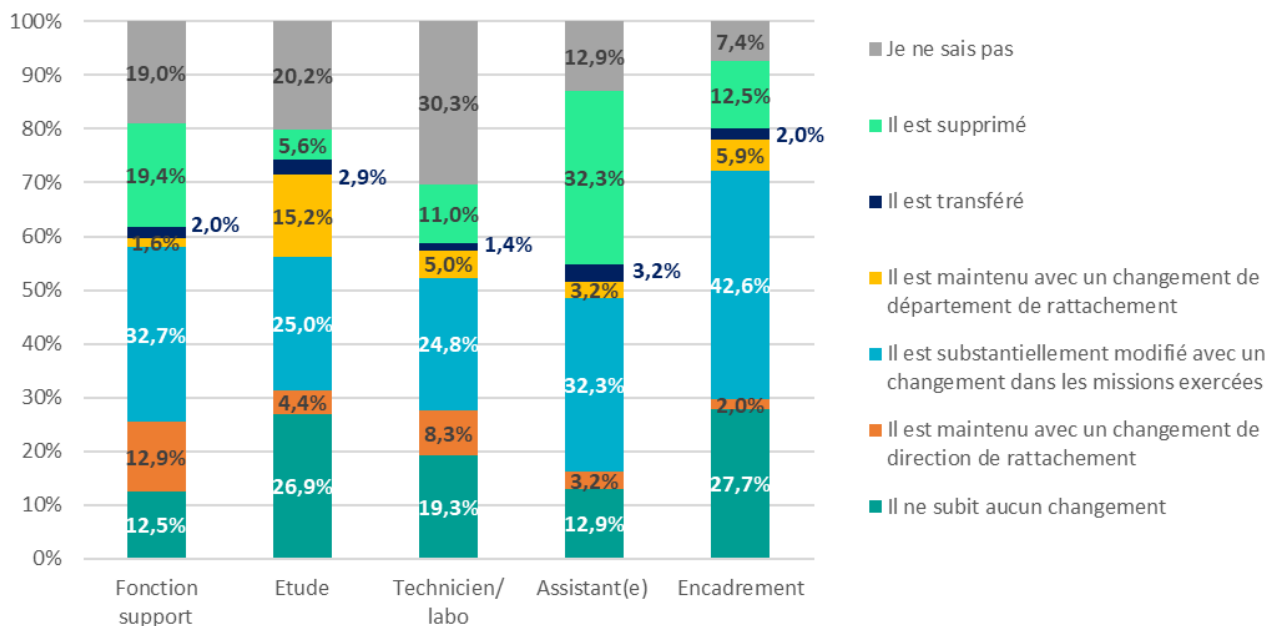
Q15. Selon vous, quelles seront les conséquences sur votre poste de travail ?

Taux de réponse : **100%** des **1 274** sondés ayant répondu « Oui » à la question 1 « Avez-vous été informé(e) du projet Cerem'Avenir ? ».

	TOTAL		Fonction support		Etude		Technicien / Labo		Assistant(e) métier		Encadrement	
	Effectifs	% Obs.	Effectifs	% Obs.	Effectifs	% Obs.	Effectifs	% Obs.	Effectifs	% Obs.	Effectifs	% Obs.
Il ne subit aucun changement	288	22,6%	31	12,5%	140	26,9%	42	19,3%	4	12,9%	71	27,7%
Il est maintenu avec un changement de direction de rattachement	79	6,2%	32	12,9%	23	4,4%	18	8,3%	1	3,2%	5	2,0%
Il est substantiellement modifié avec un changement dans les missions	384	30,1%	81	32,7%	130	25,0%	54	24,8%	10	32,3%	109	42,6%
Il est maintenu avec un changement de département de rattachement	110	8,6%	4	1,6%	79	15,2%	11	5,0%	1	3,2%	15	5,9%
Il est transféré	29	2,3%	5	2,0%	15	2,9%	3	1,4%	1	3,2%	5	2,0%
Il est supprimé	143	11,2%	48	19,4%	29	5,6%	24	11,0%	10	32,3%	32	12,5%
Je ne sais pas	241	18,9%	47	19,0%	105	20,2%	66	30,3%	4	12,9%	19	7,4%

Q15. Selon vous, quelles seront les conséquences sur votre poste de travail ?

Echantillon : 1 274 répondants
 Traitement DEGEST d'après Le Sphinx



Q16. Concernant l'évolution de votre poste de travail, vous avez eu cette information...

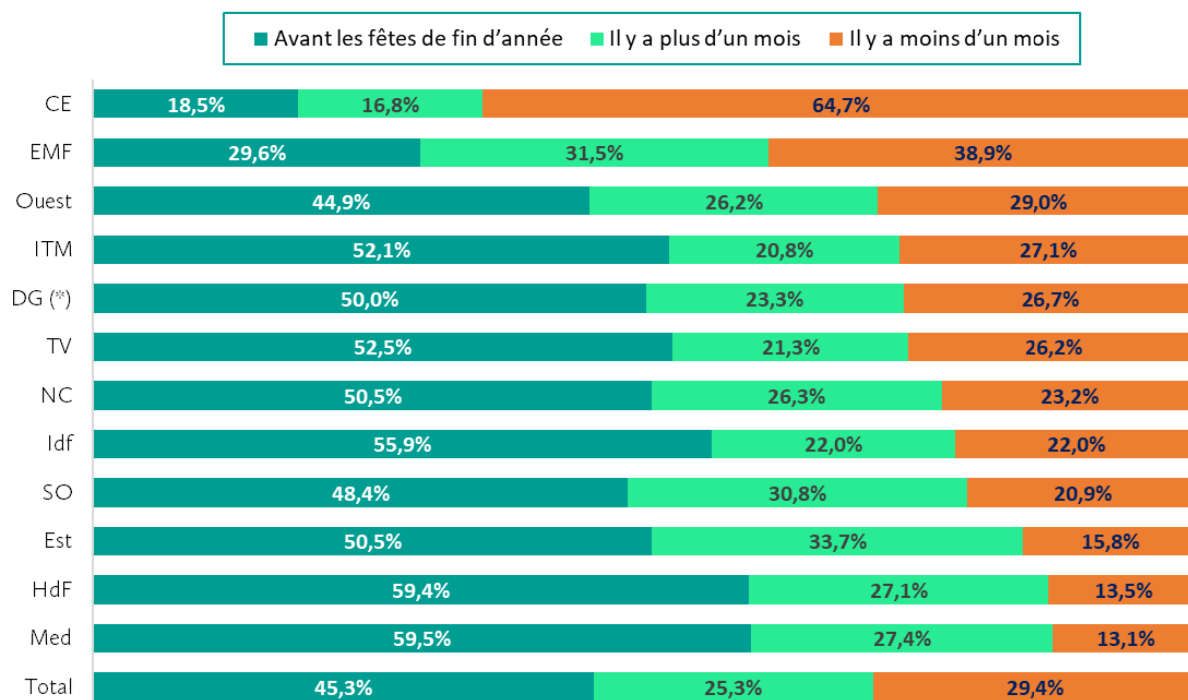
Taux de réponse : **100% des 1 033 sondés** : exclusion des 241 sondés ayant répondu « je ne sais pas » à la Q.15 « Selon vous, quelles seront les conséquences sur votre poste de travail ? ».

	TOTAL		Avant les fêtes de fin d'année		Il y a plus d'un mois		Il y a moins d'un mois	
	Effectifs	% Obs.	Effectifs	% Obs.	Effectifs	% Obs.	Effectifs	% Obs.
EMF	54	5,2%	16	29,6%	17	31,5%	21	38,9%
ITM	48	4,6%	25	52,1%	10	20,8%	13	27,1%
TV	61	5,9%	32	52,5%	13	21,3%	16	26,2%
CE	173	16,7%	32	18,5%	29	16,8%	112	64,7%
Est	101	9,8%	51	50,5%	34	33,7%	16	15,8%
Idf	59	5,7%	33	55,9%	13	22,0%	13	22,0%
Med	84	8,1%	50	59,5%	23	27,4%	11	13,1%
NC	99	9,6%	50	50,5%	26	26,3%	23	23,2%
HdF	96	9,3%	57	59,4%	26	27,1%	13	13,5%
Ouest	107	10,4%	48	44,9%	28	26,2%	31	29,0%
SO	91	8,8%	44	48,4%	28	30,8%	19	20,9%
DG (*)	60	5,8%	30	50,0%	14	23,3%	16	26,7%
Total	1 033	100%	468	45%	261	25%	304	29%

Q16. Concernant l'évolution de votre poste de travail, vous avez eu cette information...

Echantillon : 1 033 répondants

Traitement DEGEST d'après Le Sphinx

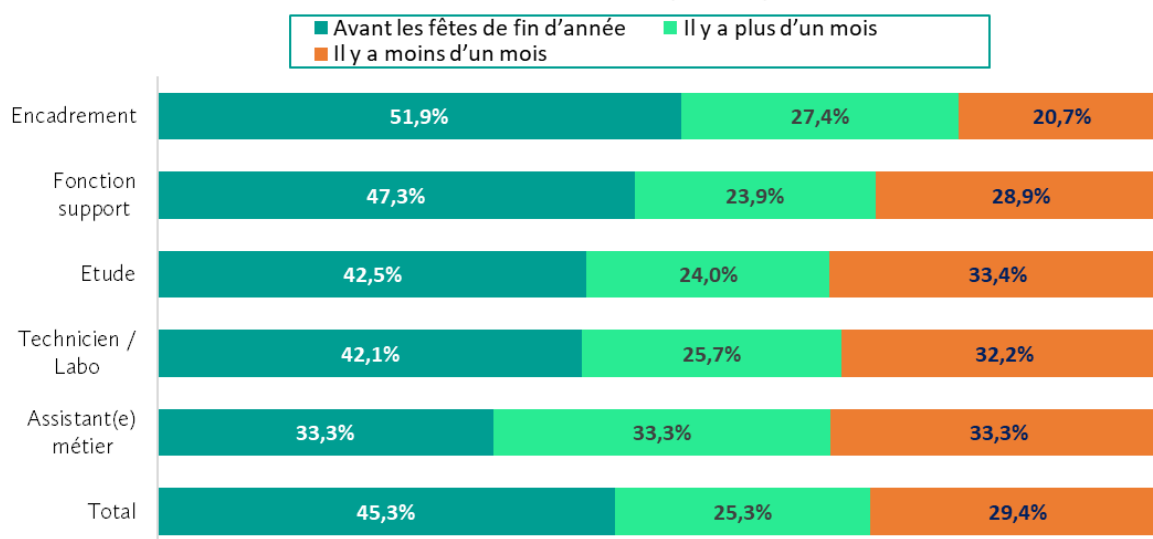


Q16. Concernant l'évolution de votre poste de travail, vous avez eu cette information...

	TOTAL		Avant les fêtes de fin d'année		Il y a plus d'un mois		Il y a moins d'un mois	
	Effectifs	% Obs.	Effectifs	% Obs.	Effectifs	% Obs.	Effectifs	% Obs.
Fonction support	201	19,5%	95	47,3%	48	23,9%	58	28,9%
Etude	416	40,3%	177	42,5%	100	24,0%	139	33,4%
Technicien / Labo	152	14,7%	64	42,1%	39	25,7%	49	32,2%
Assistant(e) métier	27	2,6%	9	33,3%	9	33,3%	9	33,3%
Encadrement	237	22,9%	123	51,9%	65	27,4%	49	20,7%
Total	1 033	100%	468	45%	261	25%	304	29%

Q16. Concernant l'évolution de votre poste de travail, vous avez eu cette information...

Echantillon : 1 033 répondants
 Traitement DEGEST d'après Le Sphinx



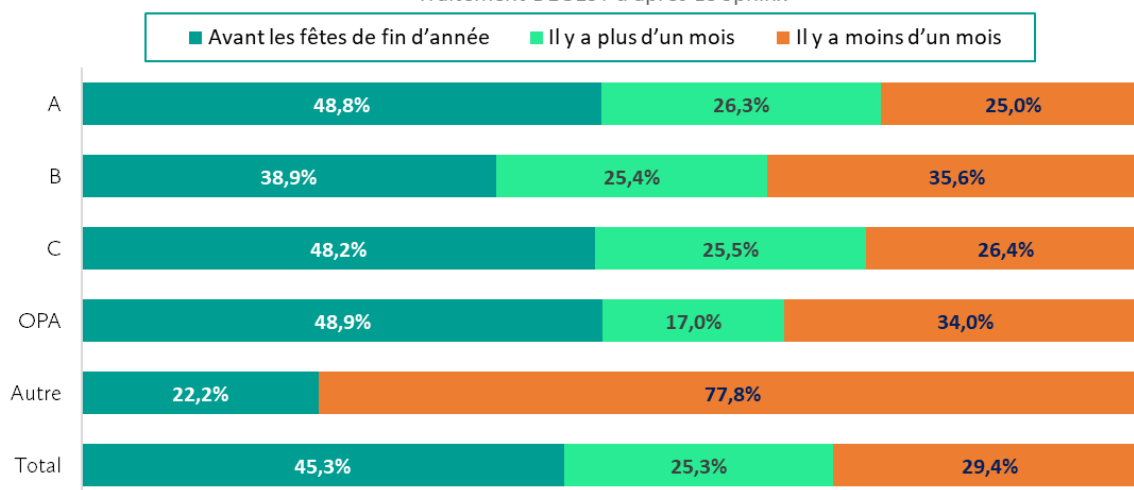
Q16. Concernant l'évolution de votre poste de travail, vous avez eu cette information...

	TOTAL		Avant les fêtes de fin d'année		Il y a plus d'un mois		Il y a moins d'un mois	
	Effectifs	% Obs.	Effectifs	% Obs.	Effectifs	% Obs.	Effectifs	% Obs.
A	533	51,6%	260	48,8%	140	26,3%	133	25,0%
B	334	32,3%	130	38,9%	85	25,4%	119	35,6%
C	110	10,6%	53	48,2%	28	25,5%	29	26,4%
OPA	47	4,5%	23	48,9%	8	17,0%	16	34,0%
Autre	9	0,9%	2	22,2%		0,0%	7	77,8%
Total	1 033	100%	468	45%	261	25%	304	29%

Q16. Concernant l'évolution de votre poste de travail, vous avez eu cette information...

Echantillon : 1 033 répondants

Traitement DEGEST d'après Le Sphinx



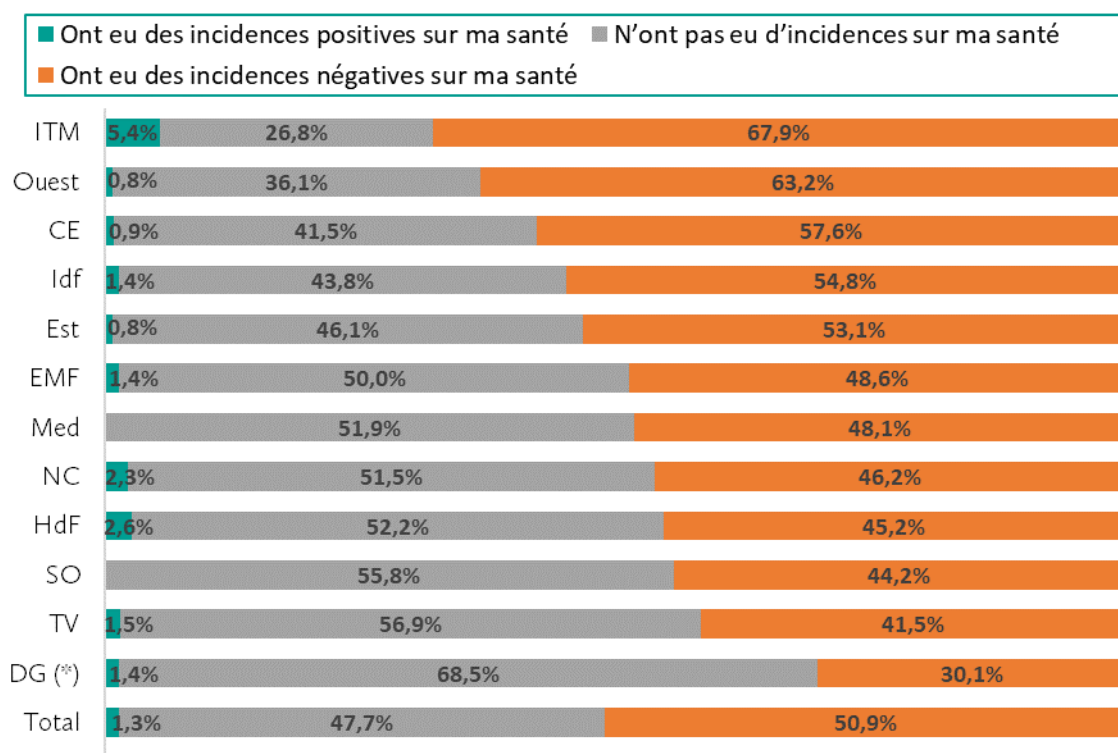
Q20. Les informations dont vous êtes destinataire depuis novembre...

Taux de réponse : **100%** des **1 274** sondés ayant répondu « Oui » à la question 1 « Avez-vous été informé(e) du projet Cerem'Avenir ? ».

	TOTAL		Ont eu des incidences positives sur ma santé		Ont eu des incidences négatives sur ma santé		N'ont pas eu d'incidences sur ma santé	
	Effectifs	% Obs.	Effectifs	% Obs.	Effectifs	% Obs.	Effectifs	% Obs.
EMF	72	5,7%	1	1,4%	35	48,6%	36	50,0%
ITM	56	4,4%	3	5,4%	38	67,9%	15	26,8%
TV	65	5,1%	1	1,5%	27	41,5%	37	56,9%
CE	217	17,0%	2	0,9%	125	57,6%	90	41,5%
Est	128	10,0%	1	0,8%	68	53,1%	59	46,1%
Idf	73	5,7%	1	1,4%	40	54,8%	32	43,8%
Med	108	8,5%	0	0,0%	52	48,1%	56	51,9%
NC	130	10,2%	3	2,3%	60	46,2%	67	51,5%
HdF	115	9,0%	3	2,6%	52	45,2%	60	52,2%
Ouest	133	10,4%	1	0,8%	84	63,2%	48	36,1%
SO	104	8,2%	0	0,0%	46	44,2%	58	55,8%
DG (*)	73	5,7%	1	1,4%	22	30,1%	50	68,5%
Total	1 274	100%	17	1%	649	51%	608	48%

Q20. Les informations dont vous êtes destinataire depuis novembre...

Echantillon : 1 274 répondants
Traitement DEGEST d'après Le Sphinx

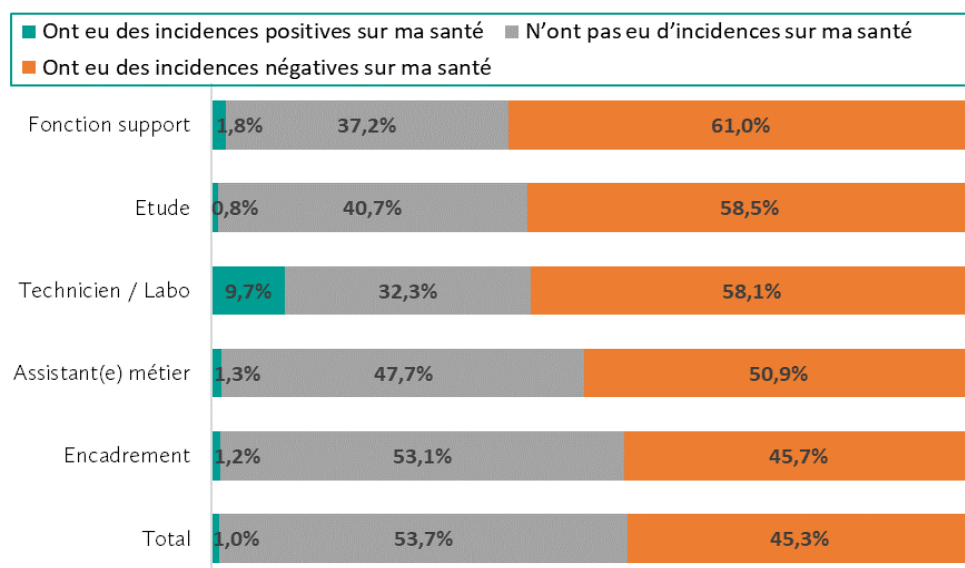


Q20. Les informations dont vous êtes destinataire

	TOTAL		Ont eu des incidences positives sur ma santé		Ont eu des incidences négatives sur ma santé		N'ont pas eu d'incidences sur ma santé	
	Effectifs	% Obs.	Effectifs	% Obs.	Effectifs	% Obs.	Effectifs	% Obs.
Fonction support	248	19,5%	2	0,8%	145	58,5%	101	40,7%
Etude	521	40,9%	5	1,0%	236	45,3%	280	53,7%
Technicien / Labo	218	17,1%	4	1,8%	133	61,0%	81	37,2%
Assistant(e) métier	31	2,4%	3	9,7%	18	58,1%	10	32,3%
Encadrement	256	20,1%	3	1,2%	117	45,7%	136	53,1%
Total	1 274	100%	17	1%	649	51%	608	48%

Q20. Les informations dont vous êtes destinataire depuis novembre...

Echantillon : 1 274 répondants
 Traitement DEGEST d'après Le Sphinx

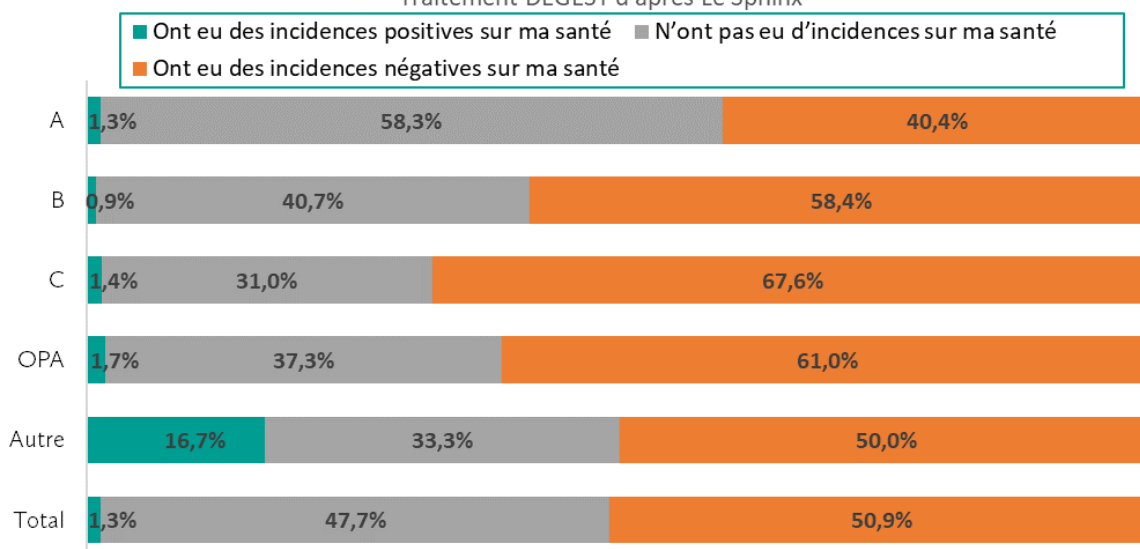


Q20. Les informations dont vous êtes destinataire depuis novembre...

	TOTAL		Ont eu des incidences positives sur ma santé		Ont eu des incidences négatives sur ma santé		N'ont pas eu d'incidences sur ma santé	
	Effectifs	% Obs.	Effectifs	% Obs.	Effectifs	% Obs.	Effectifs	% Obs.
A	604	47,4%	8	1,3%	244	40,4%	352	58,3%
B	457	35,9%	4	0,9%	267	58,4%	186	40,7%
C	142	11,1%	2	1,4%	96	67,6%	44	31,0%
OPA	59	4,6%	1	1,7%	36	61,0%	22	37,3%
Autre	12	0,9%	2	16,7%	6	50,0%	4	33,3%
Total	1 274	100%	17	1%	649	51%	608	48%

Q20. Les informations dont vous êtes destinataire depuis novembre...

Echantillon : 1 274 répondants
Traitement DEGEST d'après Le Sphinx



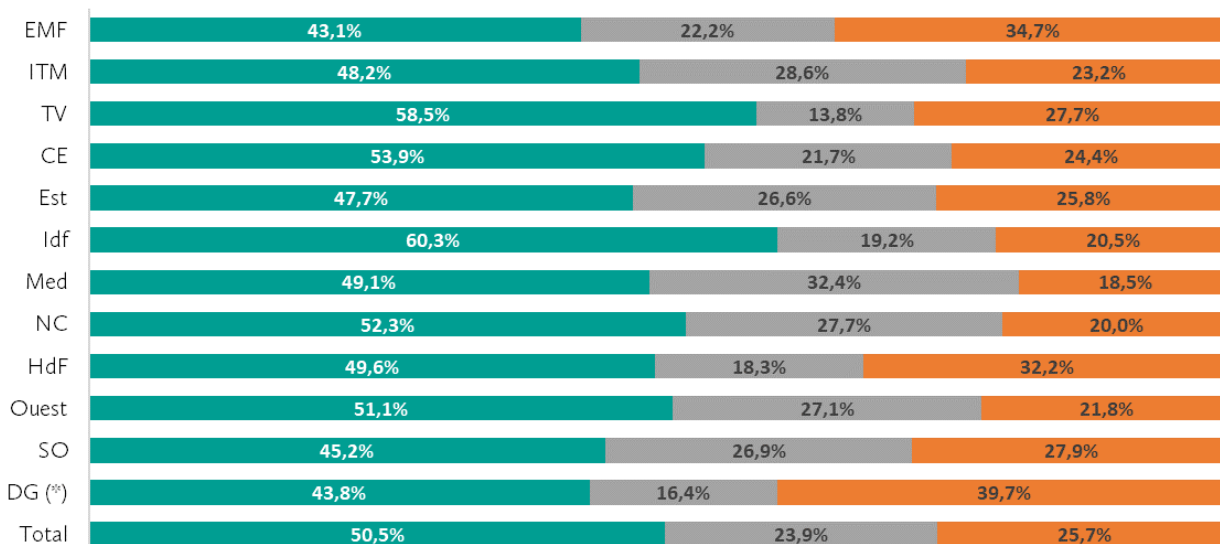
Q22. Depuis les annonces, avez-vous envisagé de quitter le CEREMA ?

Taux de réponse : **100%** des **1 274** sondés ayant répondu « Oui » à la question 1 « Avez-vous été informé(e) du projet Cerem'Avenir ? ».

	TOTAL		Oui		Non		NSP	
	Effectifs	% Obs.	Effectifs	% Obs.	Effectifs	% Obs.	Effectifs	% Obs.
EMF	72	5,7%	31	43,1%	25	34,7%	16	22,2%
ITM	56	4,4%	27	48,2%	13	23,2%	16	28,6%
TV	65	5,1%	38	58,5%	18	27,7%	9	13,8%
CE	217	17,0%	117	53,9%	53	24,4%	47	21,7%
Est	128	10,0%	61	47,7%	33	25,8%	34	26,6%
Idf	73	5,7%	44	60,3%	15	20,5%	14	19,2%
Med	108	8,5%	53	49,1%	20	18,5%	35	32,4%
NC	130	10,2%	68	52,3%	26	20,0%	36	27,7%
HdF	115	9,0%	57	49,6%	37	32,2%	21	18,3%
Ouest	133	10,4%	68	51,1%	29	21,8%	36	27,1%
SO	104	8,2%	47	45,2%	29	27,9%	28	26,9%
DG (*)	73	5,7%	32	43,8%	29	39,7%	12	16,4%
Total	1 274	100%	643	50%	327	26%	304	24%

Q22. Depuis les annonces, avez-vous envisagé de quitter le CEREMA ?

Echantillon : 1 274 répondants
Traitement DEGEST d'après Le Sphinx

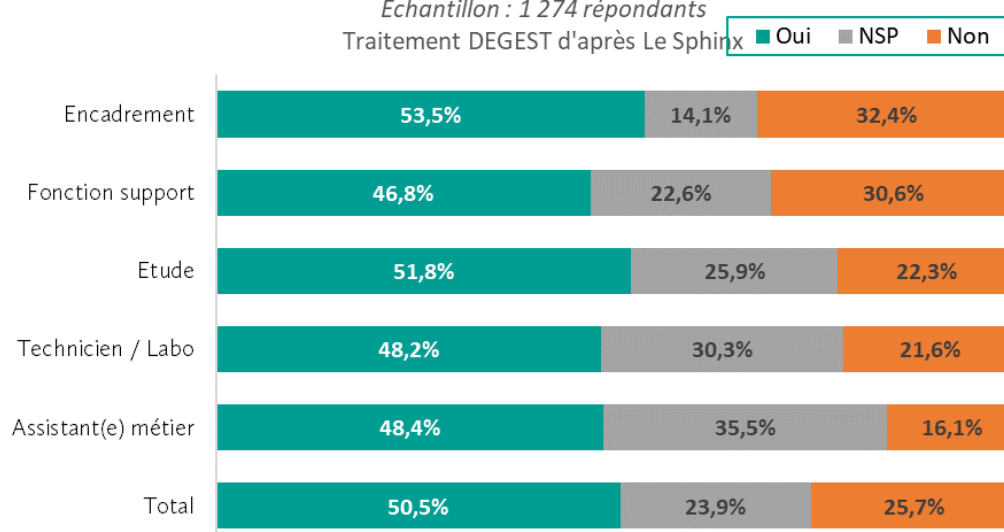


Q22. Depuis les annonces, avez-vous envisagé de quitter le CEREMA ?

	TOTAL		Oui		Non		NSP	
	Effectifs	% Obs.	Effectifs	% Obs.	Effectifs	% Obs.	Effectifs	% Obs.
Fonction support	248	19,5%	116	46,8%	76	30,6%	56	22,6%
Etude	521	40,9%	270	51,8%	116	22,3%	135	25,9%
Technicien / Labo	218	17,1%	105	48,2%	47	21,6%	66	30,3%
Assistant(e) métier	31	2,4%	15	48,4%	5	16,1%	11	35,5%
Encadrement	256	20,1%	137	53,5%	83	32,4%	36	14,1%
Total	1 274	100%	643	50%	327	26%	304	24%

Q22. Depuis les annonces, avez-vous envisagé de quitter le CEREMA ?

Echantillon : 1 274 répondants
 Traitement DEGEST d'après Le Sphinx



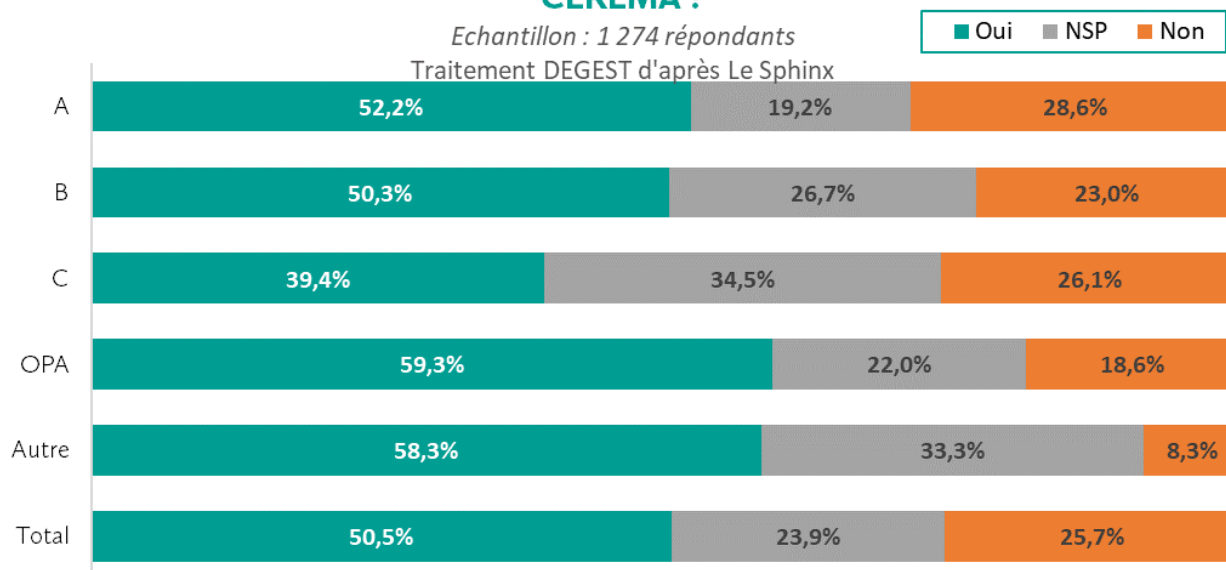
Q22. Depuis les annonces, avez-vous envisagé de quitter le CEREMA ?

	TOTAL		Oui		Non		NSP	
	Effectifs	% Obs.	Effectifs	% Obs.	Effectifs	% Obs.	Effectifs	% Obs.
A	604	47,4%	315	52,2%	173	28,6%	116	19,2%
B	457	35,9%	230	50,3%	105	23,0%	122	26,7%
C	142	11,1%	56	39,4%	37	26,1%	49	34,5%
OPA	59	4,6%	35	59,3%	11	18,6%	13	22,0%
Autre	12	0,9%	7	58,3%	1	8,3%	4	33,3%
Total	1 274	100%	643	50%	327	26%	304	24%

Q22. Depuis les annonces, avez-vous envisagé de quitter le CEREMA ?

Echantillon : 1 274 répondants

Traitement DEGEST d'après Le Sphinx



III. DONNEES SIGNALETIQUES

III.1. Caractérisation des répondants

Q26. Etes-vous... ?

Taux de réponse : **100%** des **1 274** sondés ayant répondu « Oui » à la question 1 « Avez-vous été informé(e) du projet Cerem'Avenir ? ».

	Effectifs	% Obs.
Une femme	483	37,9%
Un homme	791	62,1%
Total	1 274	100%

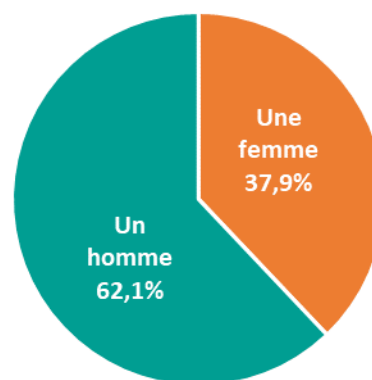
Source : Extractions RH Direction CEREMA	ER 2020	Part en %
Femmes	957	36%
Hommes	1 704	64%
(vide)	21	1%
Total général	2 682	100%

	Taux global de réponse au questionnaire
Femmes	50,5%
Hommes	46,4%
Total	47,5%

*Taux global de réponse : nombre de répondants sur effectif total (ER 2020) x 100

Q26. Etes-vous ?

Echantillon : 1 274 répondants
Traitement DEGEST d'après Le Sphinx



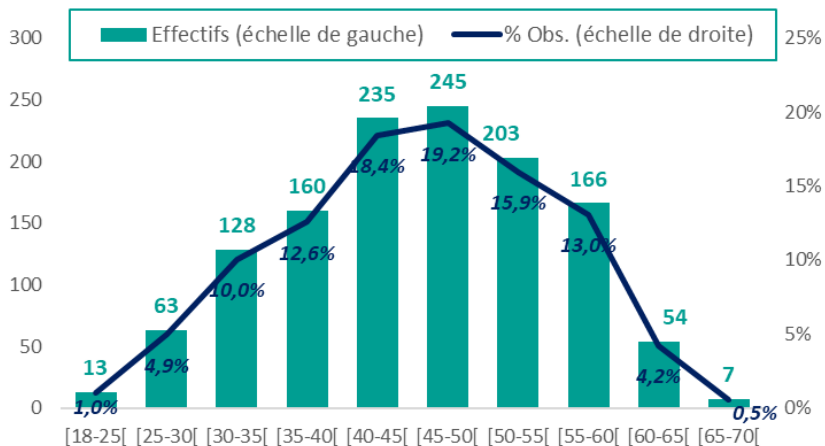
Q27. Quel est votre âge ?

Taux de réponse : **100%** des **1 274** sondés ayant répondu « Oui » à la question 1 « Avez-vous été informé(e) du projet Cerem'Avenir ? ».

	Effectifs (échelle de gauche)	% Obs. (échelle de droite)
De 18 à 25 ans	13	1,0%
De 25 à 30 ans	63	4,9%
De 30 à 35 ans	128	10,0%
De 35 à 40 ans	160	12,6%
De 40 à 45 ans	235	18,4%
De 45 à 50 ans	245	19,2%
De 50 à 55 ans	203	15,9%
De 55 à 60 ans	166	13,0%
De 60 à 65 ans	54	4,2%
De 65 à 70 ans	7	0,5%
Total	1 274	100%

Q27. Quel âge avez-vous ?

Echantillon : 1 274 répondants
Traitement DEGEST d'après Le Sphinx



Source : Extractions RH Direction CEREMA	ER 2020	Part en %
[18 - 25[ans	52	2%
[25 - 30[ans	147	5%
[30 - 35[ans	248	9%
[35 - 40[ans	333	12%
[40 - 45[ans	419	16%
[45 - 50[ans	480	18%
[50 - 55[ans	396	15%
[55 - 60[ans	384	14%
[60 - 65[ans	185	7%
[65 - 70[ans	17	1%
indéterminé	21	1%
Total général	2 682	100%

	Taux global de réponse au questionnaire
De 18 à 24 ans	25,0%
De 25 à 29 ans	42,9%
De 30 à 34 ans	51,6%
De 35 à 39 ans	48,0%
De 40 à 44 ans	56,1%
De 45 à 49 ans	51,0%
De 50 à 54 ans	51,3%
De 55 à 59 ans	43,2%
De 60 à 64 ans	29,2%
De 65 à 69 ans	41,2%
Total	47,5%

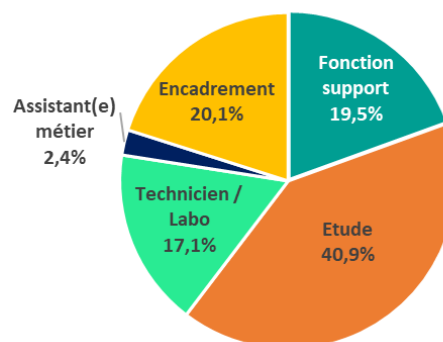
Q28. Quelle fonction occupez-vous ?

Taux de réponse : **100%** des **1 274** sondés ayant répondu « Oui » à la question 1 « Avez-vous été informé(e) du projet Cerem'Avenir ? ».

	Effectifs	% Obs.
Fonction support	248	19,5%
Etude	521	40,9%
Technicien / Labo	218	17,1%
Assistant(e) métier	31	2,4%
Encadrement	256	20,1%
Total	1 274	100%

Q28. Quelle fonction occupez-vous ?

Echantillon : 1 274 répondants
Traitement DEGEST d'après Le Sphinx



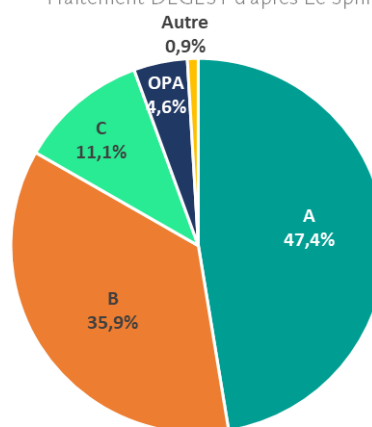
Q29. A quelle catégorie de personnel appartenez-vous ?

Taux de réponse : **100%** des **1 274** sondés ayant répondu « Oui » à la question 1 « Avez-vous été informé(e) du projet Cerem'Avenir ? ».

	Effectifs	% Obs.
A	604	47,4%
B	457	35,9%
C	142	11,1%
OPA	59	4,6%
Autre	12	0,9%
Total	1 274	100%

Q29. A quelle catégorie de personnel appartenez-vous ?

Echantillon : 1 274 répondants
Traitement DEGEST d'après Le Sphinx



Source : Extractions RH Direction CEREMA	ER 2020	Part en %
A	1 233	46%
B	933	35%
C	396	15%
OPA	120	4%
Total général	2 682	100%

	Taux global de réponse au questionnaire
A	49,0%
B	49,0%
C	35,9%
OPA	49,2%
Autre	nd
Total	47,5%

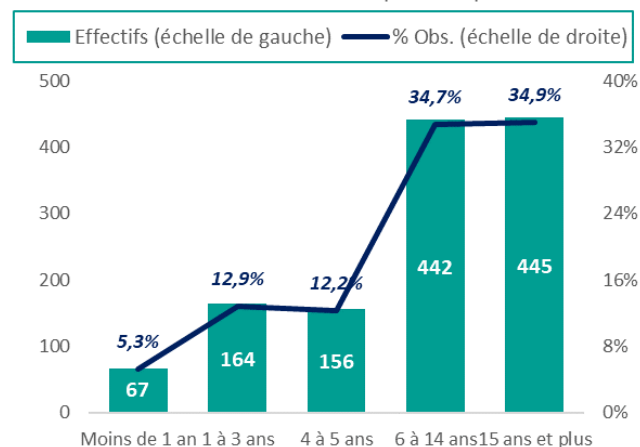
Q30. Quelle est votre ancienneté au sein du Cerema ou l'un des services qui l'ont constitué ?

Taux de réponse : **100%** des **1 274** sondés ayant répondu « Oui » à la question 1 « Avez-vous été informé(e) du projet Cerem'Avenir ? ».

	Effectifs (échelle de gauche)	% Obs. (échelle de droite)
Moins de 1 an	67	5,3%
1 à 3 ans	164	12,9%
4 à 5 ans	156	12,2%
6 à 14 ans	442	34,7%
15 ans et plus	445	34,9%
Total	1 274	100%

Q30. Quel est votre ancienneté au sein du Cerema ou l'un des services qui l'ont constitué ?

Echantillon : 1 274 répondants
Traitement DEGEST d'après Le Sphinx



Source : Extractions RH Direction CEREMA	ER 2020	Part en %
Moins de 1 an	126	5%
1 à 3 ans	495	18%
4 à 5 ans	276	10%
6 ans et plus	1 785	67%
Total général	2 682	100%

	Taux global de réponse au questionnaire
Moins de 1 an	53,2%
1 à 3 ans	33,1%
4 à 5 ans	56,5%
6 ans et plus	49,7%
Total	47,5%

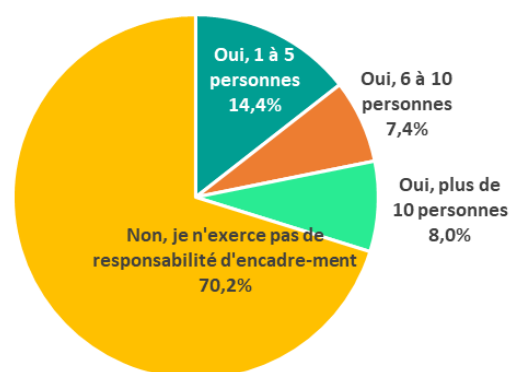
Q31. Dans votre activité, encadrez-vous des personnes ?

Taux de réponse : **100%** des **1 274** sondés ayant répondu « Oui » à la question 1 « Avez-vous été informé(e) du projet Cerem'Avenir ? ».

	Effectifs	% Obs.
Oui, 1 à 5 personnes	184	14,4%
Oui, 6 à 10 personnes	94	7,4%
Oui, plus de 10 personnes	102	8,0%
Non, je n'exerce pas de responsabilité d'encadrement	894	70,2%
Total	1 274	100%

Q31. Dans votre activité, encadrez-vous des personnes ?

Echantillon : 1 274 répondants
Traitement DEGEST d'après Le Sphinx



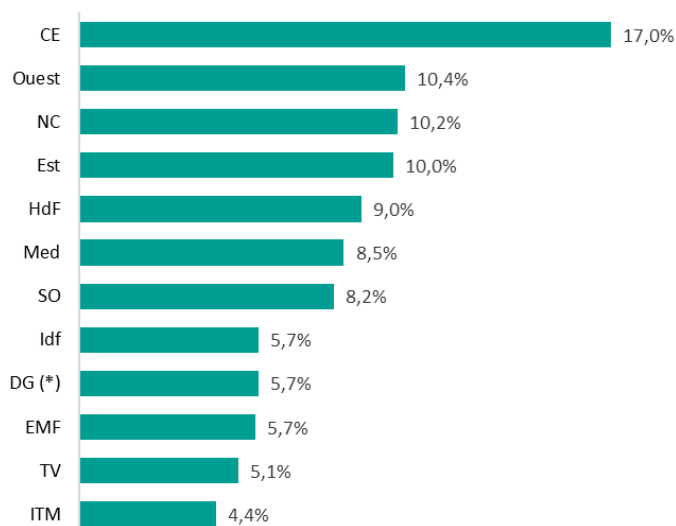
Q32. Dans quelle Direction travaillez-vous ?

Taux de réponse **100%** des **1 274** sondés ayant répondu « Oui » à la question 1 « Avez-vous été informé(e) du projet Cerem'Avenir ? ».

	Effectifs	% Obs.
EMF	72	5,7%
ITM	56	4,4%
TV	65	5,1%
CE	217	17,0%
Est	128	10,0%
Idf	73	5,7%
Med	108	8,5%
NC	130	10,2%
HdF	115	9,0%
Ouest	133	10,4%
SO	104	8,2%
DG (*)	73	5,7%
Total	1 274	100%

Q32. Dans quelle Direction travaillez-vous ?

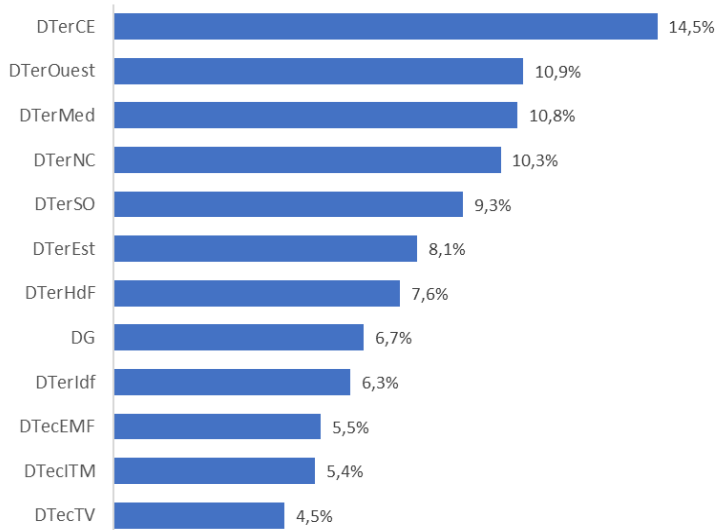
Echantillon : 1 274 répondants
Traitement DEGEST d'après Le Sphinx



Répartition des effectifs totaux par Direction en 2020

Traitement DEGEST d'après Extractions RH Direction CEREMA

Source : Extractions RH Direction CEREMA	ER 2020	Part en %
DTerCE	389	15%
DTerOuest	293	11%
DTerMed	289	11%
DTerNC	277	10%
DTerSO	250	9%
DTerEst	217	8%
DTerHdF	205	8%
DG	179	7%
DTerIdf	169	6%
DTecEMF	148	6%
DTecITM	144	5%
DTecTV	122	5%
Total général	2 682	100%



Taux global de réponse au questionnaire

DTer CE	55,8%
DTer Ouest	45,4%
DTer Med	37,4%
DTer NC	46,9%
DTer SO	41,6%
DTer Est	59,0%
DTer HdF	56,1%
DG	40,8%
DTer I dF	43,2%
DTec EMF	48,6%
DTec I TM	38,9%
DTec TV	53,3%
Total	47,5%

III.2. Modalités de saisie

Temps de saisie

Echantillon : **100% des 1 274** sondés ayant répondu « Oui » à la question 1 « Avez-vous été informé(e) du projet Cerem'Avenir ? ».

	Minutes	% Obs.
Min	3	
1er quartile	11	25,0%
Médiane	16	50,0%
3ème quartile	25	75,0%
Max	458	100,0%
Moyenne	23	72,4%

Date de saisie

Echantillon : **100% des 1 274** sondés ayant répondu « Oui » à la question 1 « Avez-vous été informé(e) du projet Cerem'Avenir ? ».

Date de saisie du questionnaire - Mars 2020

Echantillon : 1 274 répondants
Traitement DEGEST d'après Le Sphinx

	Effectifs (échelle de gauche)	% Obs. (échelle de droite)
mercredi 4 mars	494	38,8%
jeudi 5 mars	241	18,9%
vendredi 6 mars	75	5,9%
samedi 7 mars	1	0,1%
dimanche 8 mars	0	0,0%
lundi 9 mars	112	8,8%
mardi 10 mars	44	3,5%
mercredi 11 mars	161	12,6%
jeudi 12 mars	104	8,2%
vendredi 13 mars	34	2,7%
samedi 14 mars	2	0,2%
dimanche 15 mars	1	0,1%
lundi 16 mars	5	0,4%
Total	1 274	100%

