



**RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*



**Cerema**

CLIMAT & TERRITOIRES DE DEMAIN

# CONTRAT D'OBJECTIFS ET DE PERFORMANCE 2021-2024

Comité technique d'établissement du 4 mai 2021

# CALENDRIER INSTITUTIONNEL

- 17 septembre 2020 – Lancement du COP, premier Comité de pilotage
- 10 mars – Information au Conseil scientifique et technique
- 12 mars – Comité de pilotage COP
- 17 mars – Information au Conseil stratégique
- 15 avril – Information en Conseil d'administration
- **4 mai - Comité technique d'établissement pour débat**
- 27 mai – Comité de pilotage COP
- 8 juin – Comité technique d'établissement pour avis
- 24 juin – Conseil stratégique
- 30 juin – Conseil scientifique et technique
- 7 juillet – Validation souhaitée au Conseil d'administration

# STRUCTURE ENVISAGÉE DU COP

- **Présentation du Cerema** – 2 pages
- **Présentation de l'activité** – 5 à 6 pages
- **7 axes** – titre non définitif :
  - **Axe 1** - Apporter l'expertise à l'État pour le déploiement des politiques publiques
  - **Axe 2** - Amplifier l'action du Cerema au bénéfice direct des collectivités territoriales et réfléchir à un modèle économique renouvelé
  - **Axe 3** - Renouveler et développer les compétences techniques du Cerema au bénéfice de la communauté nationale
  - **Axe 4** - Augmenter la capacité d'expertise et de diffusion des connaissances et des jeux de données du Cerema par le numérique et un « Cerema plateforme »
  - **Axe 5** - Renforcer la place du Cerema dans la recherche et l'innovation
  - **Axe 6** - Améliorer l'action du Cerema par l'évaluation en continu
  - **Axe 7** - Moderniser le pilotage de l'établissement

**30 à 40 indicateurs visés, des actions et des jalons**

# MÉTHODE DE TRAVAIL

- **7 groupes de travail Cerema – Tutelle** (CGDD, représentants DAC, SG, RH, ...)
- **Groupes miroirs au sein du Cerema + groupe de travail issu du projet stratégique**
- **Calendrier des groupes de travail :**
  - **Axe 1** – 26 avril
  - **Axe 2** – 25 mai
  - **Axe 3** – 22 mars
  - **Axe 4** – 9 avril et 7 mai
  - **Axe 5** – 12 avril
  - **Axe 6** – 30 avril
  - **Axe 7** – 10 mai
  - Séance conclusive le 17 juin

# MERCI

Comité technique d' établissement du 4 mai 2021