



Mesures du plan de sobriété ministériel

1. Mieux connaître nos consommations pour mieux les maîtriser	
Poursuivre l'élaboration d'un démonstrateur d'outil de calcul des bilans d'émission de gaz à effet de serre (GES) et de consommation énergétique des services de l'Etat	Tester un démonstrateur sur un périmètre limité avant déploiement généralisé et accélérer le déploiement de l'outil de suivi des fluides interministériel (OSFI)
Accélérer le déploiement de la connaissance des consommations	Définir une consommation de référence (année 2019) afin de quantifier les économies générées par les actions de sobriété qui seront mises en place
	Déterminer la consommation moyenne d'un agent
	Doter nos compteurs électriques d'équipements permettant de télé-relever nos consommations et les interfacer avec nos systèmes de gestion technique de nos bâtiments
	Mettre en place un suivi journalier de nos consommations d'énergie pour chaque bâtiment/site
	Faire chiffrer le coût de l'installation de sous-compteurs électriques et pour l'eau, par bâtiment ou par principales fonctions (restaurations, etc.) afin d'identifier les gisements de gains possibles
Comparer les situations	Inciter tous les gestionnaires de site à réaliser les check-lists énergétiques
	Instrumenter quelques ascenseurs afin d'en connaître la consommation réelle
2. Agir sur nos bâtiments et sur nos équipements	
Couvrir tout l'immobilier de l'État et de ses opérateurs de stratégies immobilières intégrant un volet stratégie énergétique	Élaborer une nouvelle génération de schéma pluriannuel de stratégie immobilière (SPSI)
Reprogrammer/paramétrer pour plus d'efficacité	Stopper la production d'eau chaude dans les sanitaires hors douches, tout en la maintenant dans les tisaneries (opération complexe, faisabilité à l'étude)
	Réduire dans les bâtiments du site de La Défense la latitude de +/- 3°C laissée aux agents via les télécommandes de température des bureaux
	Réduire si pertinent la consigne de chauffage à 18° les jours rouges
	Réduire le chauffage en dessous de la consigne normale pour les locaux n'accueillant pas de postes de travail sédentaires, si possible techniquement
	Réduire voire éteindre le chauffage pour les circulations, locaux techniques, parties communes et locaux de transition, si possible techniquement, lorsque ces locaux disposent d'équipement de chauffage dédiés
	Accompagner le prestataire pour exploiter avec plus de sobriété les locaux des restaurants et cafétérias (allumage gradué des lumières en particulier)
	Faire réduire par les organismes hébergés leur consommation d'énergie
	Auditer les systèmes et installations techniques afin d'identifier des actions d'optimisation des consommations d'énergie.
Optimiser le pilotage automatique des stores en fonction des saisons, conditions météorologiques et exposition des façades	

	Dans les circulations de la Grande Arche, réduire le temps de fonctionnement et la puissance de l'éclairage sur détection dans la circulation horizontale privative
	Dans les circulations de la Tour Séquoia : fortement réduire le temps de fonctionnement des émetteurs lumineux ne concourant pas à l'éclairage de sécurité (deux lampes sur trois)
	Dans les circulations des immeubles non IGH (non de grande hauteur), paramétrer l'éclairage au plus bas et prévoir son arrêt en l'absence de personnel (fonctionnement sur détection avec des temps courts d'allumage)
	Dans les bureaux et les salles de réunion, réduire le niveau d'éclairage apporté par l'éclairage automatique et automatiser l'extinction des lumières régulièrement (toutes les 30 à 180 minutes)
	Réduire à un niveau équilibré le temps de fonctionnement des éclairages automatiques après détection
	Analyser les systèmes d'éclairages des locaux communs sans poste de travail pérenne (locaux techniques, parking, locaux sportifs) et envisager la pose de détecteurs de présence
	Sur la base d'analyse de leur utilisation, retirer ou mettre à l'arrêt les photocopieurs peu utilisés (-30% à la Défense)
	Limiter aux aménagements de postes le nombre d'imprimantes individuelles
	Allonger le temps pendant lequel les portes des ascenseurs restent ouvertes (en priorité aux rez-de-chaussée)
	Mettre à l'arrêt alternativement 50 % du parc des ascenseurs en Tour Séquoia
	Mettre à l'arrêt l'un des deux ascenseurs desservant le parking de la Tour Séquoia
	Ne pas remettre en service l'escalier mécanique de Séquoia
	Mettre à l'arrêt des machines (toutes ou la moitié) dans les immeubles bas de Saint-Germain avec le maintien uniquement des usages obligatoires (PMR et charges)
Opérations/rénovations pour des réductions à court terme	Isoler la ventilation du centre serveur de la Tour Séquoia pour adapter la ventilation de l'immeuble hors période d'occupation (opération complexe, faisabilité à l'étude)
	Mettre en œuvre les projets lauréats de l'appel à projets plan de résilience 1 : remplacement des chaudières des bâtiments du centre national de réception des véhicules (CNRV) à Linas et du Centre de valorisation des ressources humaines (CVRH) de Toulouse
	Proposer de nouveaux projets dans le cadre de l'appel à projets plan de résilience 2 : raccordement au réseau de chaleur urbain du pôle Saint-Germain à Paris et du CVRH de Nantes ; remplacement des chaudières du CVRH de Tours, des logements de Nanterre, du centre de vacances de Longeville-sur-Mer ; remplacement des ouvrants du CVRH de Nantes et du CVRH et de l'ENTE d'Aix-les-Mille ; modernisation des ascenseurs et des systèmes techniques de la Tour Séquoia
	Modifier les installations de chauffage afin de ne plus utiliser le gaz et réduction de la hauteur sous plafond des ateliers de Nanterre, en plus d'isoler les toitures
	Rénover complètement la chaufferie principale raccordée au chauffage urbain du site Saint-Germain
	Améliorer les performances du bâtiment de la DREAL à Châlons-en-Champagne : changement des huisseries, isolation des toitures terrasse, passage à un éclairage en LED et raccordement au réseau de chaleur de la ville
Lancer des opérations lourdes	Isoler les façades de la Tour Séquoia
	Poursuivre les travaux de rénovation énergétique du bâtiment du CGDD et de l'ADEME à Orléans, dont du photovoltaïque
	Poursuivre les travaux de rénovation énergétique du CVRH de Toulouse, dont du photovoltaïque pour le parking
	Accélérer la rénovation des ascenseurs Séquoia et surtout celle des systèmes complexes de la Tour Séquoia
	Optimiser les implantations en régions
	Etudier, au moins pour chaque bâtiment alimenté au gaz ou au fioul, si un raccordement à un réseau de chaleur majoritairement renouvelable serait possible
Installer des bornes de recharge et recenser les véhicules prioritaires pour électrification	Poursuivre le déploiement des bornes de recharge
Déployer des flottes alternatives	Inciter les services à s'équiper en flottes et en stationnements vélo
S'équiper en stationnements vélos sécurisés	Achever la mise en place de stationnement vélos sécurisés sur les sites de l'administration centrale conformément à la réglementation pour ceux qui n'en sont pas encore dotés
	Se concerter avec la ville de Paris sur un stationnement visiteurs extérieurs devant le pôle Saint-Germain

Optimiser les surfaces de bureau	Etudier la possibilité de densifier la présence dans nos immeubles, qui sans diminuer la consommation globale de l'immeuble, réduit fortement la consommation par agent, et mettre les propositions à la concertation.
	Maintenir le projet d'accueil de la Commission de régulation de l'énergie (CRE) en 2025-26
	Instruire le regroupement à La Défense d'autres services présents en Ile-de-France Pour l'administration centrale : expérimenter le partage d'un bureau sur une seule trame par deux télétravailleurs et poursuivre les expérimentations de flex-office
Adapter les outils numériques et de télécommunication	Rechercher les possibilités d'accroître la réutilisation de la chaleur fatale issue de notre datacentre de La Défense (le recyclage des calories issues de son refroidissement)
	Eventuellement cesser d'étendre le déploiement de nouvelles salles hybrides
	Proposer la suppression de postes de téléphones fixes lorsque l'agent dispose d'un téléphone portable
	Dé-commissionner à chaque opportunité les applications ou traitements obsolètes
	Optimiser l'usage des serveurs et dé-commissionner la salle du centre serveur de Bordeaux
Mettre à disposition quelques vélos chargeurs pour recharger les téléphones portables	
Imposer le recours à des logiciels labellisés consommation économe	Imposer l'évaluation systématique de la conformité des produits numériques avec le référentiel général d'écoconception des services numériques (RGESN)
Divers	Optimiser l'éclairage des routes nationales, au regard des problématiques de sécurité
	Récupérer de l'eau de pluie à Saint-Germain
	Doter les agents de lampes individuelles de bureaux et peu énergivores afin d'éclairer leur plan de travail de manière satisfaisante, même en l'absence de l'allumage de l'éclairage d'ambiance des bureaux (à expérimenter avant un éventuel déploiement général)
3. Changer nos comportements et adapter notre organisation de travail	
Sanctuariser les moyens humains et mettre à disposition des ETP dédiés	Recruter un « energy manager »
	Définir le besoin d'« energy manager system » pour la gestion des bâtiments complexes de La Défense
	Recruter un référent mobilité à temps plein
Couvrir chaque site par un plan de mobilité	Finaliser le plan de mobilité employeur ministériel
Accélérer le déploiement d'Odrive (gestion des flottes et covoiturage professionnel)	Poursuivre le déploiement d'Odrive dans les services déconcentrés et inciter les établissements publics à y passer
Promouvoir le forfait mobilités durables	Communiquer sur les aides à la mobilité durable (forfait TC, mobilité, cumul possible en 2023, aides à l'achat de vélos en 2022...) Déployer « Mon compte mobilité »
Rendre la communication plus sobre	Alléger le poids des articles mis en ligne et les moyens d'y accéder : supprimer l'intégration automatique des lecteurs vidéos sur notre site web ; questionner l'intérêt du direct ; actualiser systématiquement et régulièrement les contenus web ; définir un cycle de vie des contenus web ; systématiser les bonnes pratiques pour diminuer le poids en données des contenus multimédias ; refondre l'architecture technique du site internet pour intégrer l'écoconception à la base
Promouvoir un usage numérique sobre	Conduire le changement des pratiques pour réduire/améliorer l'échange des messages électroniques
Limiter la vitesse des véhicules de service à 110 km/h	Diffuser les consignes sur le périmètre ministériel
Obtenir le report de l'avion vers le train pour les trajets de moins de 4 heures et de la voiture vers le train pour les trajets de plus de 300 km + covoiturage pour les trajets professionnels	Communiquer sur la réduction du recours à l'avion pour les déplacements professionnels
	Privilégier le recours au train ou aux transports urbains ou durables, de préférence à l'usage des voitures de service
	Communiquer sur les fonctionnalités offertes par Odrive pour le covoiturage professionnel et ses avantages
Développer le covoiturage organisé	Identifier un site du ministère (cité administrative) pilote pour l'expérimentation du covoiturage organisé domicile-travail

Expérimenter la fermeture des bâtiments	Expérimenter la fermeture de nos immeubles lors des ponts de jours fériés
	Fermer les sites les jours rouges quand cela est possible/pertinent
Divers	Réduire les consommations d'énergie sur les périodes de pointe, le matin de 8 à 13 h et le soir de 18 à 20 h
	Adapter l'amplitude horaire et les plages fixes, par exemple en période de canicule ou de vague de froid
	Mettre en place des affiches pour rappeler quelques ordres de grandeurs importants, notamment sur les déplacements (voiture vs transports en commun vs vélo), alimentation (carnée ou non)
	Inviter par affichage à distinguer la petite de la grosse chasse d'eau
	Limiter la distribution de ramettes de papier (en privilégiant d'abord la responsabilité des agents)
	Réutiliser les papiers comme feuille brouillon plutôt que de les jeter
	Limiter l'utilisation de la reprographie et évaluer l'utilisation des gros copieurs (trois actuellement)
	Supprimer la vente à la cantine d'eau en bouteille, quel que soit le matériau de l'emballage
	Fermeture de l'un des restaurants les jours de faible fréquentation
	Mettre à l'arrêt les écrans dans les tisaneries et cafétérias RIE
	Ne pas remettre en fonction l'éclairage monumental quotidien de la Grande Arche
	Enlever/remplacer les éventuels équipements énergivores (lampes halogènes, climatiseur, chauffage individuel, ...) et rappeler les interdictions et responsabilités
	Rappeler l'existence des services de dépannage et inciter les usagers à s'approprier les locaux et à signaler toute défaillance comme les fuites de robinet ou wc, etc.
Privilégier les escaliers aux ascenseurs pour les déplacements entre niveaux proches	
Moduler l'octroi d'une partie des subventions ministérielles aux associations à des engagements de sobriété	
4. Mobiliser, former et associer les agents	
Mener une campagne de communication à destination des agents	Informer les agents par les outils de la communication interne (démonstrateur, courriels, webinaire, affiches). Organiser une campagne de communication régulière sur les bonnes pratiques et les écogestes, y compris sur la sobriété numérique. Donner l'information sur les plages horaires de fortes charges ou de délestage (infos EDF/ENEDIS). Relayer les recommandations de l'ADEME pour les particuliers et les entreprises
Participer au concours inter-administrations (CUBE) pour valoriser les services réduisant leurs consommations	Poursuivre après la participation du CVRH de Toulouse (résultats en 2023)
Mobiliser et sensibiliser les cadres dirigeants	Intégrer les enjeux de sobriété énergétique et de transition écologique dans les objectifs et l'évaluation des cadres dirigeants
Former les agents aux véhicules électriques et à l'écoconduite	Promouvoir le cycle supérieur du développement durable (CSDD)
Former les agents aux véhicules électriques et à l'écoconduite	Développer les formations CMVRH à l'éco-conduite
Former les agents à l'organisation d'événements en format hybride et à l'usage des outils d'animation en visioconférence	Promouvoir le cadre de référence développé par la DICOM pour réduire la consommation d'énergie des grands événements
Partager les bonnes idées/pratiques des gestionnaires et des agents	Désigner des ambassadeurs de la sobriété dans chaque site, chargé du reporting des actions menées sous la responsabilité de l'energy manager
	Déployer des animateurs de la sobriété énergétique via l'accueil de services civiques
	Échanger les bonnes pratiques et idées entre gestionnaires d'IGH de la Défense
	Créer une boîte électronique pour recueillir et partager les bonnes idées des agents