

Réunion relative à la mise en œuvre de la réforme statutaire des PETPE

Le 10 octobre 2025

En présence de :

Mme Anne DEBAR, la DRH Ses collaborateurs,

Vos représentants CFDT :

HUTINET Rémi (DDT 52); Jean-Marie KHIARI (DIR MED); Maxime GOMEZ (VNF/ DTRHS)

Ordre du jour :

- Bilan des 2 premières années (reste 2026) :
 - Réforme statutaire du corps des PETPE valorisant les fonctions d'encadrement et à fortes responsabilités (CEED)
 - o Plan de requalification des CEE en TSDD

Présentation des bilans via des slides :



Liberté Égalité Fraternité REFORME STATUTAIRE DES PETPE ET PE-VNF

BILAN 2024-2025 PERSPECTIVES

10 octobre 2025

SG/DRH/CMGP/BCGL



ETAT D'AVANCEMENT DU DISPOSITIF DE RECONNAISSANCE DES FONCTIONS D'ENCADREMENT ET DE HAUTE RESPONSABILITÉ DES AGENTS DES CORPS DES PETPE ET DES PE VNE

La réforme statutaire a créé deux voies de débouché complémentaires pour les CEEP :

- · Elle prévoit de détacher 550 personnes dans les emplois fonctionnels de chef d'équipe d'exploitation divisionnaire:
- Elle prévoit de nommer, via un plan de requalification, 550 personnes dans le corps des techniciens supérieurs du développement durable (TSDD).

A ce jour, après deux années de montée en charge du dispositif :

- 400 personnes ont été détachées sur l'emploi fonctionnel de CEED;
- · 450 personnes ont été promues TSDD .

Ainsi, 850 personnes ont connu une évolution de carrière conformément au calendrier annoncé et aux engagements pris.



I/ BILAN 2024-2025 DE L'ACCES A L'EMPLOI **FONCTIONNEL**

Rappel du dispositif

- Création d'un emploi fonctionnel pérenne de chef d'équipe d'exploitation divisionnaire.
- Concerne les PETPE et les PE-VNF.
- Au total 550 détachements sur emploi de CEED soit :
 - 412 pour les personnels d'exploitation des travaux publics de l'Etat
 - 138 pour les personnels, d'exploitation des voies navigables de France (PE-VNF).

À ce jour les 2/3 des emplois fonctionnels ont été attribués. Le calendrier est respecté. La DRH confirme que les emplois fonctionnels de CEED sont des emplois pérennes.



A/ BILAN DES PREMIERS EXERCICES POUR LES PETPE

1 / DONNEES STATISTIQUES 2024-2025

	1er décembre 2024	1 ^{er} mars 2025	1 ^{er} juin 2025
Nombre d'emploi de CEED au sein du MTE	188	300	300
Age des agents sur emploi (mini/moyen/maxi)	35 / 55 / 64	36 / 54 / 65	36 / 54 / 66
Ancienneté de services au sein du pôle ministériel (moyenne)	25 ans 10 mois et 21 jours	25 ans 1 mois et 6 jours	24 ans 8 mois et 14 jours
Ancienneté dans le grade de CEEP ¹ (moyenne)	7 ans	7 ans et 22 jours	7 ans 2 mois et 10 jours
Echelon dans la carrière de CEEP ² (médian)	8	8	7

Les 2 colonnes de 2025 sont en fait les mêmes mais avec une actualisation au 1er juin de l'année. Les OS s'étonnent des âges maxi assez élevés. Réponse de la DRH : Il est possible pour les PETPE d'être

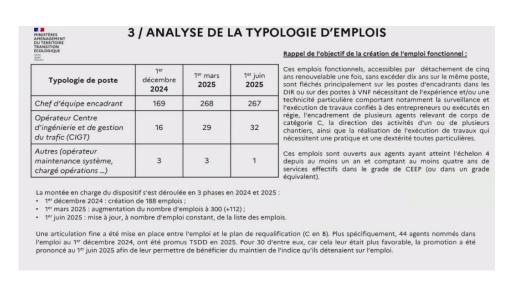
^{1 :} y compris les périodes en double carrière CEEP/CEED 2 :y compris les avancements d'échelon durant les périodes en double carrière CEEP/CEED

en activité jusqu'à 67 ans. **Précision de la DRH**: Ses services font une première extraction des noms des personnels remplissant les critères (4 ans d'ancienneté en C3 et au moins 1 an au 4ème d'échelon) pour ensuite les envoyer dans les services correspondants (DIR ainsi qu'à l'Outre-Mer). Ensuite seulement ceux-ci précisent les listes localement pour en informer le MATTE.

	Fourchettes indicatives des emplois possibles *		Nom	bre d'emp	lois		
	2024	2025	2026	2024	2025	2026*	
Total	188	112	112	188	300	412	
Total DIR	179	106	A venir	182	291	A venir	
DIRIF	Entre 16 et 18	Entre 9 et 11	A venir	18	29	A venir	
DIRA	Entre 9 et 11	Entre 5 et 7	A venir	10	17	A venir	
DIRCE	Entre 15 et 17	Entre 9 et 11	A venir	17	28	A venir	
DIRCO	Entre 18 et 20	Entre 10 et 12	A venir	19	30	A venir	
DIRE	Entre 19 et 21	Entre 11 et 13	A venir	20	32	A venir	
DIRMC	Entre 14 et 16	Entre 8 et 10	A venir	15	24	A venir	
DIRMED	Entre 13 et 15	Entre 7 et 9	A venir	15	23	A venir	
DIRN	Entre 18 et 20	Entre 10 et 12	A venir	20	31	A venir	
DIRNO	Entre 14 et 16	Entre 8 et 10	A venir	15	24	A venir	
DIRO	Entre 21 et 23	Entre 12 et 14	A venir	21	34	A venir	
DIRSO	Entre 11 et 13	Entre 6 et 8	A venir	12	19	A venir	
Total Autres	8-10	5-7	A venir	6	9	A venir	
* Fourchettes indicatives postes pour l'arrêté listal Prise en compte de l'évi d'harmonisation et au l fonctions d'encadremen	nt les emplois d plution de la p regard de la p	de CEED, se bas opulation des population visé	ant sur l'enc PETPE, et er e (cf. note	juête réal particul de gesi	lisée au _l lier des tion sui	orès des DIR. CEEP lors des ex la reconnaissar	kercices

Toutes les DIR ont atteint les objectifs qui leur avaient été assignés. Voir un peu plus dans certains cas, car cela ne pouvait pas être atteint sur l'Outre-Mer (des personnels jeunes ne remplissant pas les conditions)

La CFDT intervient en déclarant qu'elle aurait souhaité que les propositions des services soient présentées localement aux partenaires sociaux. Ce qui ne fut rarement le cas (...) Il n'y a pas de véritable dialogue social!







B/ BILAN DES PREMIERS EXERCICES POUR LES PE-VNF

1 / DONNEES STATISTIQUES 2024-2025

	1 ^{er} décembre 2024	1 ^{er} février 2025
Nombre d'emploi de CEED au sein de VNF	62	100
Age des agents sur emploi (mini/moyen/maxi)	47 / 57 / 65	34 / 56 / 66
Ancienneté de services au sein du pôle ministériel (moyenne)	28 ans 3 mois et 1 jours	26 ans 8 mois et 23 jours
Ancienneté dans le grade de CEEP ¹ (moyenne)	7 ans et 22 jours	6 ans 9 mois et 7 jours
Echelon dans la carrière de CEEP ² (médian)	8	8

^{1 :} y compris les périodes en double carrière CEEP/CEED

^{2 :} y compris les avancement d'échelon durant les périodes en double carrière CEEP/CEED



2 / REPARTITION DES EMPLOIS PAR DIRECTION

	Prévisions des emplois			Nom	Nombre d'emplois		
	2024	2025	2026	2024	2025	2026	
Total	62	38	38	62	38	38	
DT Centre Bourgogne				12	3	A venir	
DT Nord - Pas-de-		partition		2	2	A venir	
Calais DT Nord-Est		Marie Control of the	nombre direction	16	10	A venir	
DT Rhône Saône		en quali rs au reg		5	8	A venir	
DT Bassin de la Seine	1	tères fixé ent de l'	exercice	17	8	A venir	
DT Strasbourg		annuel		3	4	A venir	
DT Sud- Ouest				7	3	A venir	



3 / ANALYSE DE LA TYPOLOGIE D'EMPLOIS

Typologie de poste	1 ^{er} décembre 2024	1 ^{er} février 2025
Managers	62	28
Emplois d'avenir (PCC)	0	3
Experts	0	7

Rappel de l'objectif de la création de l'emploi fonctionnel :

Ces emplois fonctionnels, accessibles par détachement de cinq ans renouvelable une fois, sans excéder dix ans sur le même poste, sont fléchés principalement sur les postes d'encadrants dans les DIR ou sur des postes à VNF nécessitant de l'expérience et/ou une technicité particulière comportant notamment la surveillance et l'exécution de travaux confiés à des entrepreneurs ou exécutés en régie, l'encadrement de plusieurs agents relevant de corps de catégorie C, la direction des activités d'un ou de plusieurs chantiers, ainsi que la réalisation de l'exécution de travaux qui nécessitent une pratique et une dextérité toutes particulières.

Ces emplois sont ouverts aux agents ayant atteint l'échelon 4 depuis au moins un an et comptant au moins quatre ans de services effectifs dans le grade de CEEP (ou dans un grade équivalent).





C/ EXERCICE EN COURS POUR LA GESTION DES EMPLOIS DE CEED 2026

La mise à jour au 1^{er} janvier 2026 de l'arrêté listant les emplois de CEED couvrira à la fois la dernière phase de montée en charge du dispositif (+112 pour un total de 412 emplois), et la prise en compte des diverses évolutions (promotion, départ, etc.)

A ce titre, le calendrier est à articuler finement avec le calendrier de l'exercice de promotion.

Le calendrier prévisionnel se décompose ainsi :

- Du 25 août 2025 au 10 octobre 2025 : élaboration par les services employeurs des tableaux de propositions de postes à lister dans l'arrêté ;
- Du 11 octobre 2025 à mi-décembre : études des propositions au regard, notamment, des propositions de promotions.

Au plus tard le 31 décembre 2025 : publication de l'arrêté modifiant la liste des emplois, pour une entrée en vigueur au 1er janvier 2026.

VNF adopte le même calendrier prévisionnel.



D/ PERSPECTIVES – GESTION PERENNE DE L'EMPLOI FONCTIONNEL

Gestion de l'emploi fonctionnel

A partir du 2 janvier 2026 :

- Gestion classique d'emploi fonctionnel
- Une à deux mises à jour annuelle de l'arrêté liste pour tenir compte des mobilités, autres départs ou promotions
- Dispositif pérenne qui permettra, en flux, des évolutions de carrière pour d'autres CEEP éligibles au-delà des 550 agents détachés sur emploi fonctionnel initialement.

La CFDT est intervenue pour demander ce qu'adviendront les collègues CEED au bout de 10 ans de fonction (5 ans renouvelables une fois) **Réponse :** L'AC rétorque que les services devront s'organiser pour créer de la rotation entre les CEEP d'un même site pour que chacun puisse occuper l'emploi fonctionnel s'il n'y en a qu'un au sein d'un même CEI (exemple) Et l'ancien CEED redevient un CEEP avec d'autres fonctions. Et rien n'empêche le CEED et ses collègues de passer l'examen interne pour devenir TSDD (...) La CFDT rétorque que la population des personnels d'exploitation n'a pas pour habitude de muter géographiquement (seul ou en famille) afin "de faire carrière" au même titre que d'autres population au sein du ministère. Que dans la majorité des cas les PETPE se sont installés à proximité de leur lieu d'activité pour notamment des questions de réactivité imposée par leurs missions professionnelles. Les CEI sont bien plus éloignés les uns des autres que ce que nous connaissions des anciens centres d'exploitation des ex-DDE (entrave à la demande de mutation)



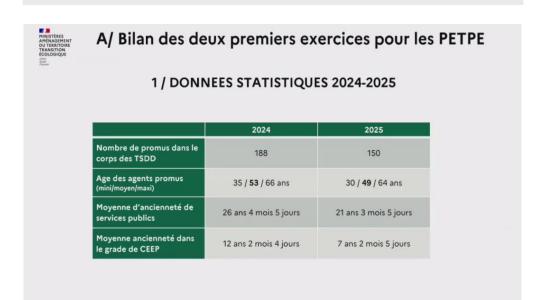
PLAN DE REQUALIFICATION DES CEE EN TSDD



II- BILAN 2024-2025 DU PLAN DE REQUALIFICATION DES PERSONNELS D'EXPLOITATION ET PERSPECTIVES

Rappel du dispositif

- · Hors dispositif pérenne, un plan sur les années 2024 à 2026.
- · Concerne les PETPE et PE-VNF.
- Au total 550 promotions à la Liste d'aptitude des techniciens supérieurs du développement durable (TSDD), spécialité EEI, soit:
 - 413 pour les personnels d'exploitation des travaux publics de l'Etat (PETPE);
 - 137 pour les personnels d'exploitation de Voies navigables de France (PE-VNF).



Il reste 75 promotions EEI à faire pour 2026 et 25 pour VNF. 16 postes de promotion en plus par la voie dite "classique"

La liste sera publiée à la mi-décembre pour une date d'effet au 1er janvier 2026.



À l'interrogation de savoir si un nouveau plan de requalification est d'ores et déjà envisagé au-delà de fin de 2026, la DRH répond : "Dans le contexte dans lequel nous sommes (instabilité gouvernementale et absence de budget) nous ne pouvons pas nous engager dans un futur plan de requalification (au-delà de 2027). Malgré tout, quelques flux de promotions sont encore possibles au-delà de cette période des 3 ans. Mme DEBAR annonce que les personnels non-servis dans cette période pourront l'être après 2026 par la voie classique et les départs à la retraite de collègues promus.

LA CFDT intervient en dénonçant la baisse des taux Pro/pro. De fait, cela contrebalance l'effet du plan de requalification (...) Donc cela amoindri largement les effets budgétaires induits par le plan de requalification! Nous n'avons pas connaissance du budget estimé pour ce plan. Mais nous imaginons aisément que tout cela tendra vers "une opération blanche" pour l'Etat!



Réponse de l'AC : Les taux Pro/Pro ne concernent que les avancements de grade et pas les changements de corps. **Réponse CFDT :** Si nous ralentissons les progressions au sein d'un corps, nous ralentissons les possibilités de passage d'un corps à un autre. **Réponse de l'AC :** C'est vrai ! Cela a un impact.

THERS 3 / A	NALY	SE DE	LA POPULATION PROMUE 2024-2025
Typologie de poste des agents promus	2024	2025	 Un des objectifs du plan étant de permettre aux agents détach dans l'emploi fonctionnel de bénéficier à terme de la promotion (
Chef d'équipe encadrant	165	128	agents, dont 30 au 01/06/2025).
Opérateur Centre d'ingénierie et de gestion du trafic (CIGT)	18	17	• Un accompagnement des agents et des DIR dès la mise en place
Autres (opérateur maintenance système, chargé opérations)	5	5	plan: • Echanges réguliers entre la sous-direction BCGL et le bureau
TOTAL	188	150	gestion BCGL2 en particulier avec les DIR sur la mise en place plan.
Rappel de l'objectif du plar nomination en catégorie B 3è niveau de grade ou di fonctions d'encadrement postes à responsabilités ou d'autres fonctions de di d'expertise, ou d'exercice fonctions des agents prom la typologie des postes défir	des CEEP, es CEED ou occu enfin à rection o en outre us corres	agents au ayant des pant des titre isolé, de projet, e-mer. Les	 Prise en compte de la situation individuelle de chaque agent: Mise à disposition des DIR d'une calculette, réalisation simulations permettant aux agents de se détermin (détachement, promotion); Agents destinataires de fiches financières; Chaque agent ayant renoncé au bénéfice de la carrie active (10 en 2024, 6 en 2025) a été informé des impa de sa décision par son service et a fait connaître s choix par écrit.

PERSPECTIVE DE PROMOTION EEI A COMPTER DE 2027

À compter de 2027, il y aura 2 listes d'aptitudes distinctes (avant = une seule liste avec 3 spécialités) :

- 1 TG + NSMG
- 1 EEI (ouverte aux CEEP au 4ème échelon depuis au moins 1 an et justifiant de 8 ans de service public)

Afin de permettre la pérennité du système de promotion de C en B, lorsqu'il y aura des collègues ayant bénéficié du plan de requalification et partant à la retraite, l'AC va demander des promotions supplémentaires à la DGAFP pour pouvoir bénéficier d'un volume complémentaire (le taux Pro/Pro ne s'applique pas aux listes d'aptitudes) Le volume nécessaire sera calculé selon des règles propres au

service RH. Ce volume viendra donc s'ajouter à la liste d'aptitude des EEI. En 2027, il y aurait déjà 46 collègues possiblement retraitables (ceux ayant été requalifiés en 2024/25) À ceux-ci s'ajouteraient ceux promus en 2026. Mais cela reste de la supposition car les personnels peuvent demander à prolonger leur période d'activité. Mais cela devra être discuté systématiquement avec "le guichet unique" – Budget et Fonction public –

Les textes existent pour le faire. Il faudra malgré tout justifier tous les ans des départs à la retraite pour pouvoir bénéficier du volume complémentaire.

La CFDT rappelle que les textes évoquent la possibilité de remplacer également ceux-ci sortant de la sphère ministérielle (Mutation – Démission) **Réponse de l'AC :** Nous ne parlons que du remplacement des départs à la retraite (...)

1 / DONNI	ES STATISTIQUE	S 2024-2025
Г	2024	2025
Nombre de promus dans le corps des TSDD	62	50
Age moyen des agents (mini/moyen/maxi)	36/ 49 / 60 ans	34 / 50 / 62 ans
Moyenne d'ancienneté de services publics	22 ans 5 mois 21 jours	22 ans 3 mois 6 jours
Moyenne ancienneté dans le grade de CEEP	6 ans 9 mois 27 jours	6 ans 1 mois 4 jours

2 / REPARTITION DES PROMOTIONS PAR DIRECTION

Prévisions Promo Nombre de Promus 2024 2025 2026 2024 2025 2026 Total 62 50 25 25 62 50 DT Centre A venir Bourgogne DT Nord -6 Pas-de-4 A venir Répartition non Calais déterminée en nombre de DT Nord-Est promotions par direction 16 10 A venir mais en qualité des A venir Saône dossiers au regard des critères fixés au DT Bassin A venir lancement de l'exercice de la Seine annuel DT 8 A venir Strasbourg DT Sud-A venir

Pour 2024-2025, VNF a servi, par ordre de priorité, et conformément au cadrage déterminé par la note de gestion VNF:

- Les emplois d'avenir de l'établissement, les postes de chefs de salle et d'opérateurs de gestion hydraulique au sein des Postes de commande centralisée en alignement avec le calendrier d'ouverture de ces derniers;
- Les managers, particulièrement ceux des équipes les plus importantes;
- Les experts et notamment ceux occupant les fonctions suivantes : responsables de centrale d'achat, assistants de prévention, ingénierie, suivi des chômages, suivi des travaux externalisés.



https://www.cfdt-vnf.fr

3 / ANALYSE DE LA POPULATION PROMUE 2024-2025



Typologie de poste des agents promus	2024	2025
Chef d'équipe encadrant	165	128
Opérateur Centre d'ingénierie et de gestion du trafic (CIGT)	18	17
Autres (opérateur maintenance système, chargé opérations)	5	5
TOTAL	188	150

Rappel de l'objectif du plan de requalification : nomination en catégorie B des CEEP, agents au 3è niveau de grade ou des CEED ayant des fonctions d'encadrement ou occupant des postes à responsabilités ou enfin à titre isolé, d'autres fonctions de direction de projet, d'expertise, ou d'exercice en outre-mer. Les fonctions des agents promus correspondent à la typologie des postes définie.

- Un des objectifs du plan étant de permettre aux agents détachés dans l'emploi fonctionnel de bénéficier à terme de la promotion (44 agents, dont 30 au 01/06/2025).
- Un accompagnement des agents et des DIR dès la mise en place du plan:
 - Echanges réguliers entre la sous-direction BCGL et le bureau de gestion BCGL2 en particulier avec les DIR sur la mise en place du plan.
 - Prise en compte de la situation individuelle de chaque agent :
 - Mise à disposition des DIR d'une calculette, réalisation de simulations permettant aux agents de se déterminer (détachement, promotion);
 - > Agents destinataires de fiches financières ;
 - Chaque agent ayant renoncé au bénéfice de la carrière active (10 en 2024, 6 en 2025) a été informé des impacts de sa décision par son service et a fait connaître son choix par écrit.



C/ EXERCICE EN COURS POUR L'ANNEE 2026 LISTE D'APTITUDE EEI 2026

- · Campagne promotions 2026 lancée le 4 mars 2025, transmission des propositions par les harmonisateurs à la DRH le 31/07/2025 au plus tard.
- Publication de la LA au plus tard le 15/12/2025, avec date d'effet au 01/01/2026.
- Remontée simultanée des propositions au titre de la voie classique et au titre du plan de requalification.
- · Les propositions font l'objet de 2 tableaux de recensement distincts, les conditions statutaires étant différentes :
 - LA voie classique : concerne les fonctionnaires de catégorie C (CEEP MTE, CEEP VNF, ETST, ETPST, dessinateur, dessinateur en chef, ATP2 et ATP1, SGMP2 et SGMP1 de la spécialité navigation et sécurité) justifiant d'au moins 9 ans de services publics;
 - LA EEI voie plan de requalification : concerne les CEEP au 4e échelon depuis au moins 1 an et justifiant de 8 ans de services publics.



D/ PERPECTIVES 2027: PROMOTION EEI

- A partir de 2027, 2 listes d'aptitude distinctes :
 - Une LA pour les spécialités TG et NSMG ouverte aux ATP2 et ATP1, aux CEEP Etat et VNF, aux SGMP2 et SGMP1 de la spécialité navigation et sécurité justifiant d'au moins 9 ans de services publics;
 - Une LA pour la spécialité EEI ouverte aux CEEP au 4^e échelon depuis au moins 1 an et justifiant de 8 ans de services publics.
- La RIM du 9 novembre 2023 prévoit que le plan de requalification soit complété par un dispositif pérenne d'accès au corps des TSDD pour les PETPE exerçant des fonctions d'encadrement afin d'assurer le renouvellement:
 - Article 7 du décret n° 2024-1013 : le nombre de nominations susceptibles d'être prononcées chaque année au titre de l'inscription sur la liste d'aptitude TSDD spécialité EEI est fixé annuellement par arrêté des ministres chargés du développement durable, de la fonction publique et du budget;
 - Saisine annuelle du guichet unique en lui adressant les éléments ayant permis de déterminer le nombre de postes à offrir et d'établir l'arrêté;
 - Calibrage de ce flux à déterminer en fonction des départs à la retraite des agents promus au titre du plan de requalification.

Pour conclure : La CFDT ne peut qu'encourager le ministère à poursuivre ses démarches consistant à permettre aux personnels d'exploitation d'être reconnus pour leur investissement professionnel.

De permettre aux PETPE de dérouler une carrière au-delà de la catégorie C par le plan de requalification en TSDD.

Pour autant, ce que veut la CFDT pour les PETPE c'est d'aller bien au-delà de ce type d'artifice nonpérenne en rendant le statut et les métiers attractifs par une reconnaissance de la dangerosité des fonctions exercées (au-delà de la seule reconnaissance en catégorie active). Une part plus importante de la rémunération prise en compte pour le calcul de la pension de retraite (primes non-prises en compte). Des effectifs supplémentaires, des formations spécifiques liés aux risques nouveaux auxquels les personnels doivent faire face (technologiques et environnementaux). Faire une véritable différenciation de niveau de rémunération entre les grades d'un même corps afin que cela puisse être une véritable motivation à dérouler une carrière (investissement personnel et familial) sans que les contraintes d'une mutation géographique ne soit l'entrave principale à un désir d'investissement professionnel!

Les personnels d'exploitation des travaux publics de l'Etat méritent bien mieux qu'un plan de requalification de C en B (non-pérenne) ou la création d'un emploi fonctionnel de CEED pour tenter de redonner de la motivation à des personnels exploités !

Je clique : j'adhère à la CFDT



www.cfdt-ufetam.org